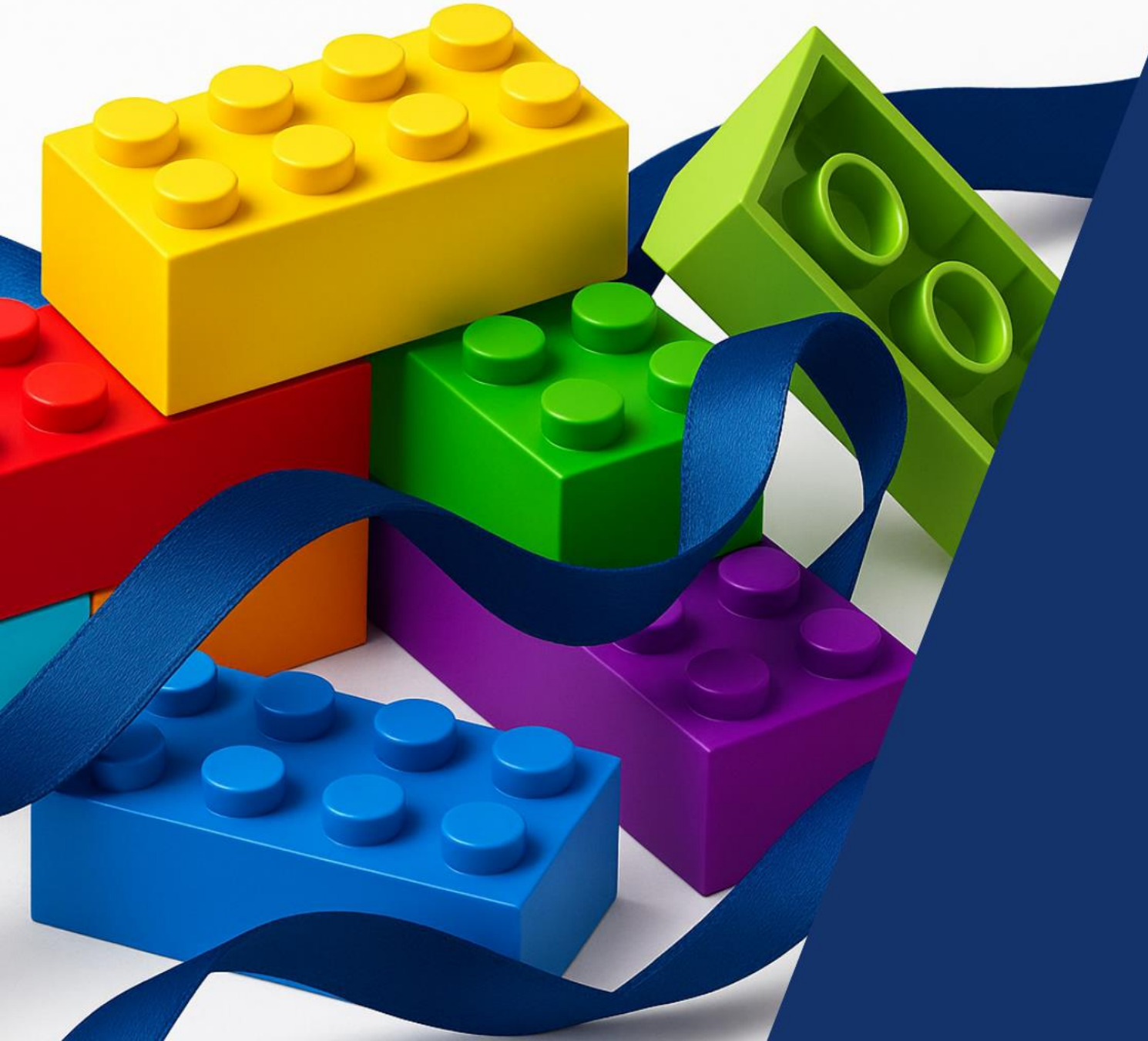


Cooperazione Trentina 130

Convegno di settore

PRODUZIONE LAVORO E SERVIZI

inFederazione

Prospettive Cooperative: prepararsi alle sfide del futuro

Jenny Capuano

Responsabile Area Formazione e Cultura Cooperativa

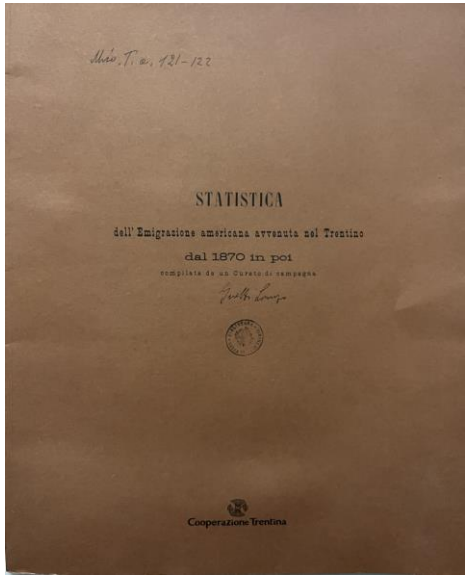
Cooperative di Lavoro e Servizi | Convegno di settore | Trento, 16 maggio 2025

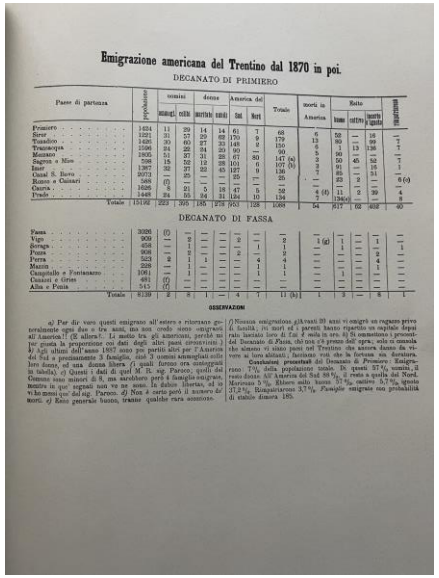
130 della Federazione

- Il **20 Novembre 2025** sarà il 130° anno dalla fondazione della Federazione Trentina della Cooperazione.
- Dal testamento di don Lorenzo Guetti, padre fondatore della cooperazione trentina, emerge un messaggio chiaro: la Federazione deve unire e vigilare affinché le cooperative prosperino e rimangano **fedeli ai principi del bene comune** (elementi di continuità) ma al contempo siano capaci di **adattare lo strumento cooperativo** al momento presente (con il coraggio della discontinuità)
- Dunque la Federazione è chiamata a re-interpretare il proprio ruolo nel contesto attuale attraversato da sfide epocali (demografia, diseguaglianze crescenti, migrazioni, clima, digitalizzazione, corsa spaziale, guerre, post democrazie…)

Perché una ricerca?

- Per rileggere la **propria storia** e riconoscerne i passaggi cruciali, gli snodi, le forze che hanno consentito di superare le crisi;
- Per assumere uno sguardo ampio e profondo sullo **stato attuale** e cogliere le sfide del presente;
- Per preparare la Federazione e la cooperazione trentina al **futuro**;
- Per promuovere **confronto e consapevolezza** tra cooperatori e cooperatrici;
- Per risvegliare l'innata **capacità di innovazione sociale** e la capacità di *agency* soprattutto nei momenti di crisi;
- Per rafforzare il **pensiero strategico** e identificare i passi da muovere per **governare il cambiamento**.





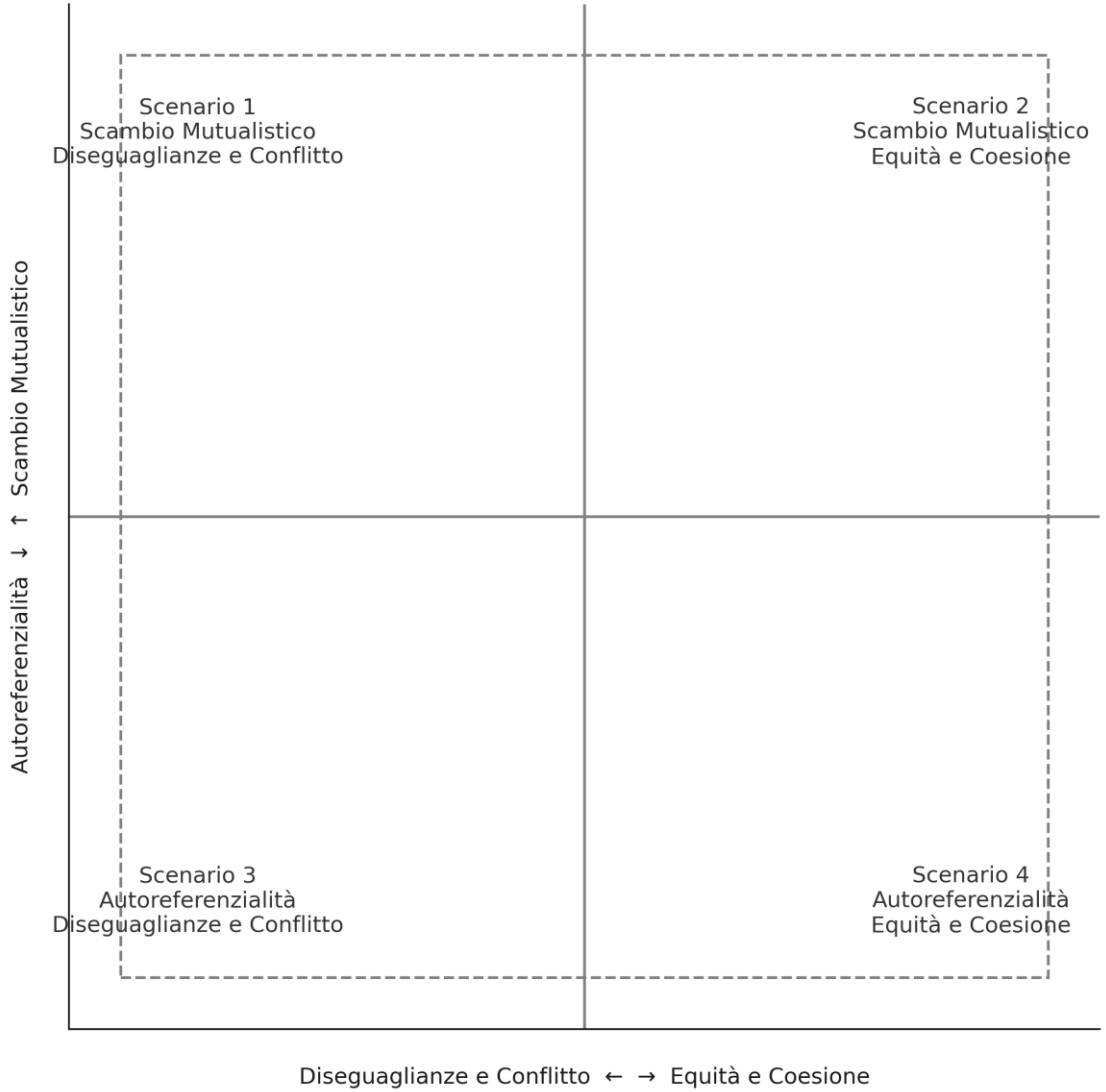
Obiettivi generali

- Identificare le sfide e le opportunità future per il settore cooperativo a livello internazionale e locale;
- Esplorare modelli di resilienza, agentività ed innovazione sviluppati da distretti cooperativi in altri paesi OCSE;
- Rafforzare la capacità della Cooperazione Trentina di anticipare cambiamenti e costruire scenari strategici per il proprio futuro;
- Coinvolgere stakeholder locali e internazionali in un dialogo costruttivo sui futuri della cooperazione.

Tappe del percorso

Tappe del percorso

Costruzione degli scenari futuri



Esiti attesi

- Rapporto sulla Cooperazione in Trentino **«Orizzonti e metodi di sostenibilità»**
- Laboratori, interviste strategiche e sintesi finale degli **esercizi di futuro;**
- **8 laboratori territoriali** con metodologie partecipative per continuare a dialogare su quanto emerso;
- **Paper scientifico** sulle «prospettive cooperative» per i prossimi 25 anni;
- **Research paper:** stato e sfide della cooperazione in Trentino e in altri paesi OCSE;
- **2 eventi internazionali**: 1 incontro dei ricercatori della cooperazione coordinato da EURICSE (30/31 maggio) e 1 seminario internazionale a cura di OCSE (19 novembre);
- **1 mostra immersiva** e altri **eventi culturali** che consentano di proiettarsi nelle prospettive di futuro tracciate.

130 della Federazione

- *La Federazione nulla fa per se stessa e per proprio vantaggio: tutto il suo lavoro, tutta la sua azienda, è in pro delle istituzioni unite a lei."*

Andamento economico del settore

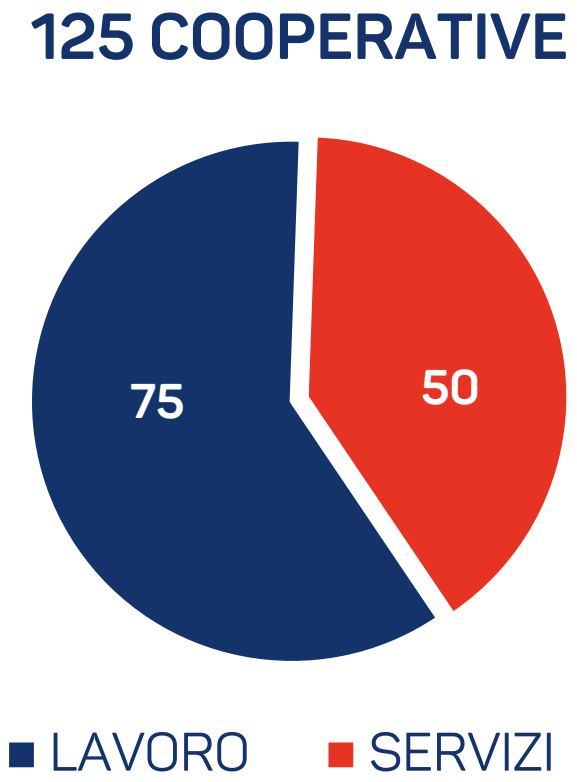
Giuliano Bernardi

Responsabile Area servizi integrati della Federazione

Cooperative di Lavoro e Servizi | Convegno di settore | Trento, 16 maggio 2025

Cooperative di lavoro e servizi al 31/12/2024

Nel 2024:
- 4 coop uscite (1 Lavoro, 3 Servizio)
- 1 coop entrate (Servizio)



BILANCI ANALIZZATI

- Relativi a:
  - **BILANCI CONSUNTIVI TRIENNIO 2021-2023**
    (dati omogenei relativi a 117 cooperative: 73 PRODUZIONE LAVORO e 44 SERVIZI
  - **BILANCI 2024 DISPONIBILI**
    (83 cooperative: 51 PRODUZIONE LAVORO e 32 SERVIZI *** - copertura oltre il 90%)

DATI COOP ANALIZZATI

- Valore della produzione
- Risultato netto
- Marginalità
- Patrimonio netto
- Dati occupazionali
- Compagine sociale
- Rappresentanza di genere nei CdA

Cooperazione Trentina 130

inFederazione

Valore della produzione

Cooperative di Lavoro e Servizi | Convegno di settore | Trento, 16 maggio 2025

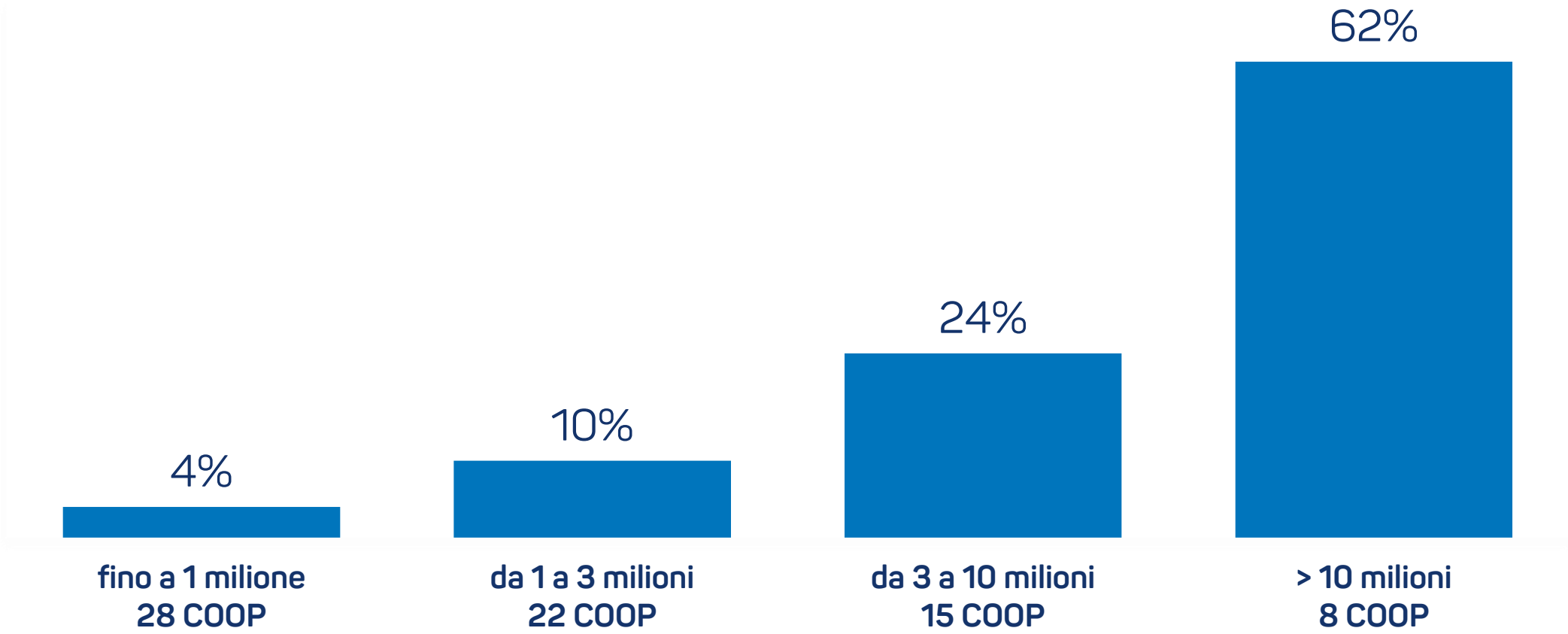
Fatturato per classi dimensionali

Dati consuntivi 2023

CLASSI FATTURATO	N. COOP	FATTURATO	INCIDENZA
fino a 0,25 milioni	8	0,7 mln	0%
da 0,25 a 0,5 milioni	3	1,1 mln	0%
da 0,5 a 1,0 milioni	17	12,7 mln	3%
da 1,0 a 1,5 milioni	8	9,7 mln	3%
da 1,5 a 3 milioni	14	27,7 mln	7%
da 3 a 10 milioni	15	90,1 mln	24%
oltre 10 milioni	8	231,4 mln	62%
TOTALE	**73**	**373,5 mln**	**100%**

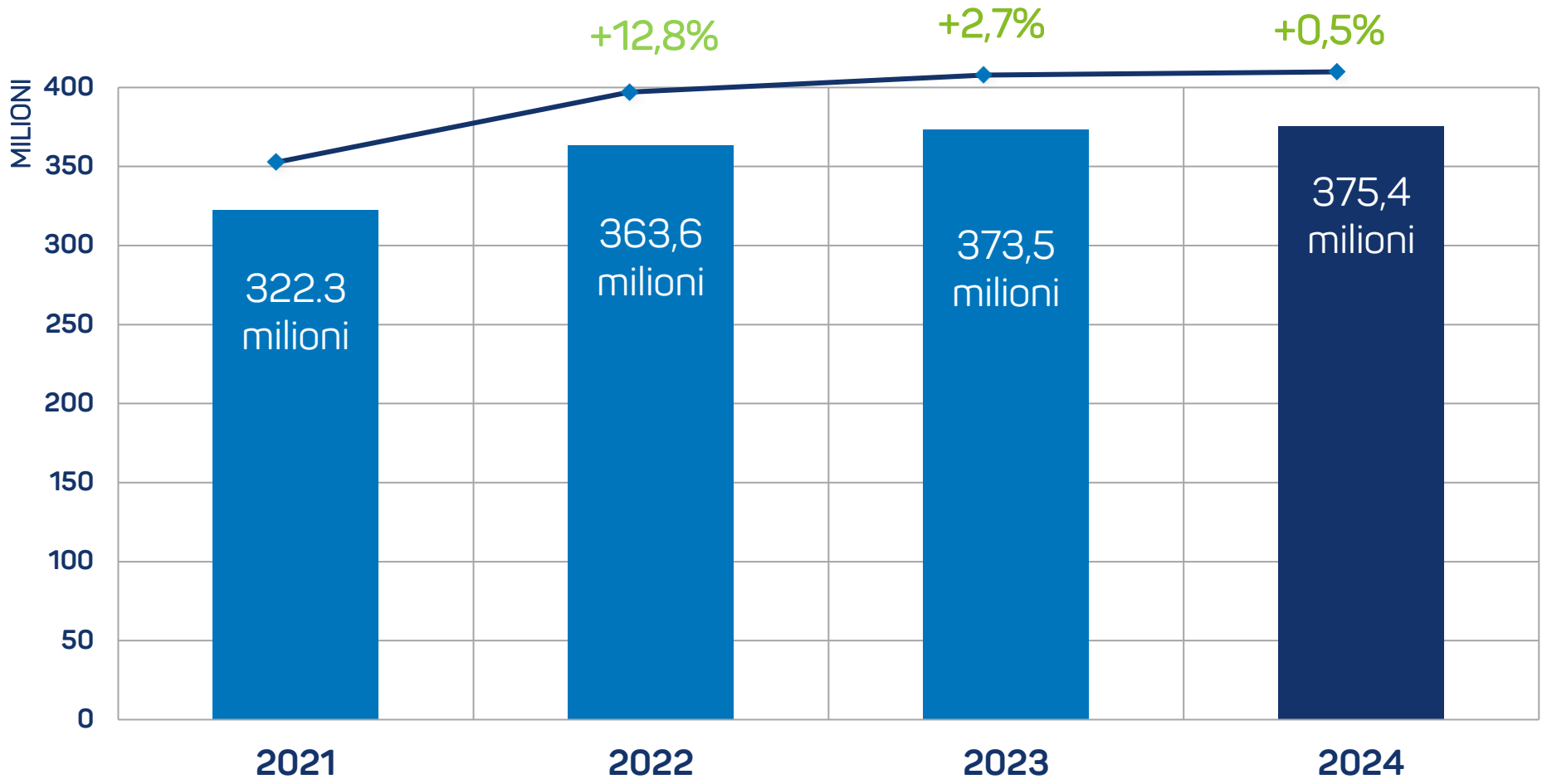
Concentrazione fatturato

Dati consuntivi 2023



Valore della produzione

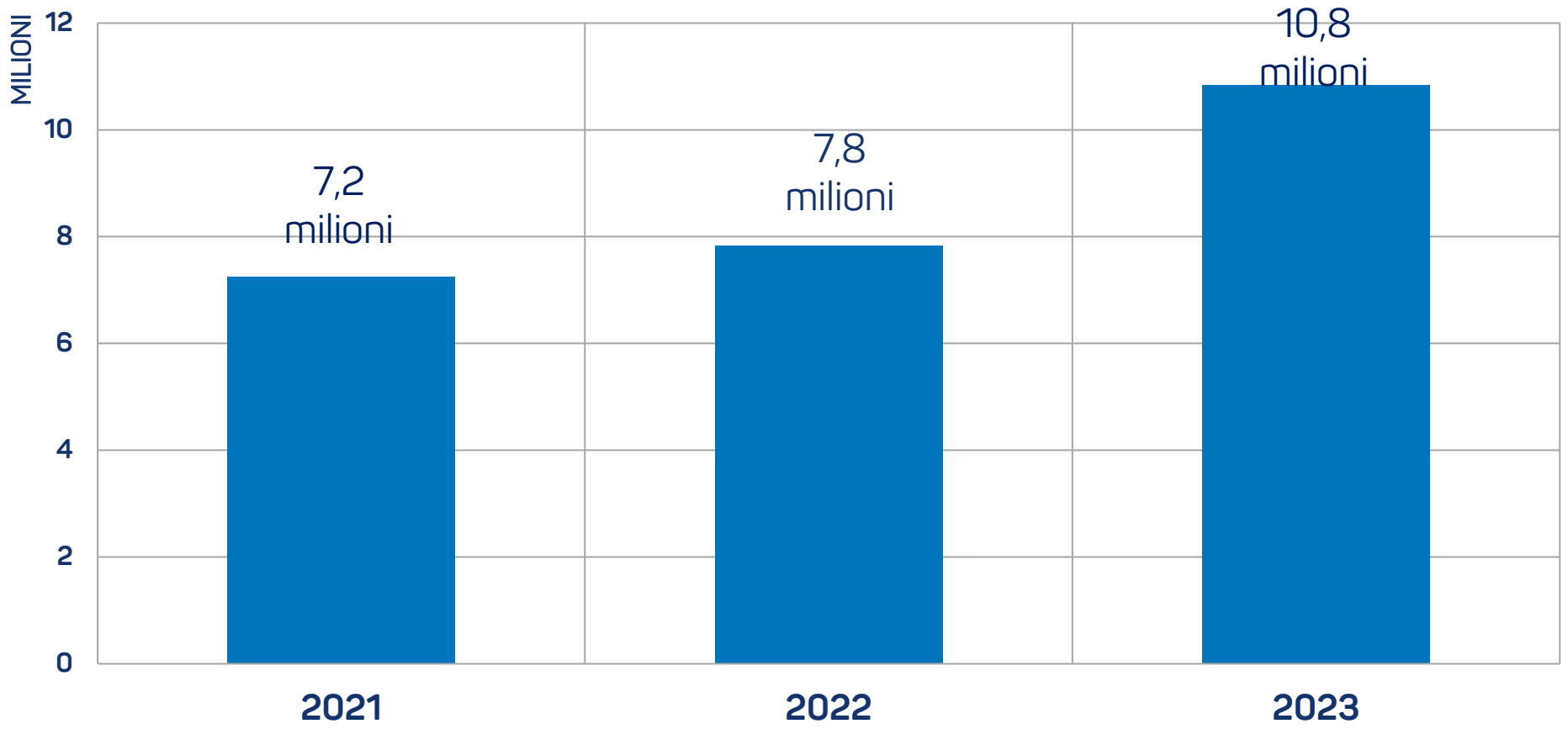
Stima 2024



Risultato netto

Risultato netto

Dati consuntivi triennio 2021-2023



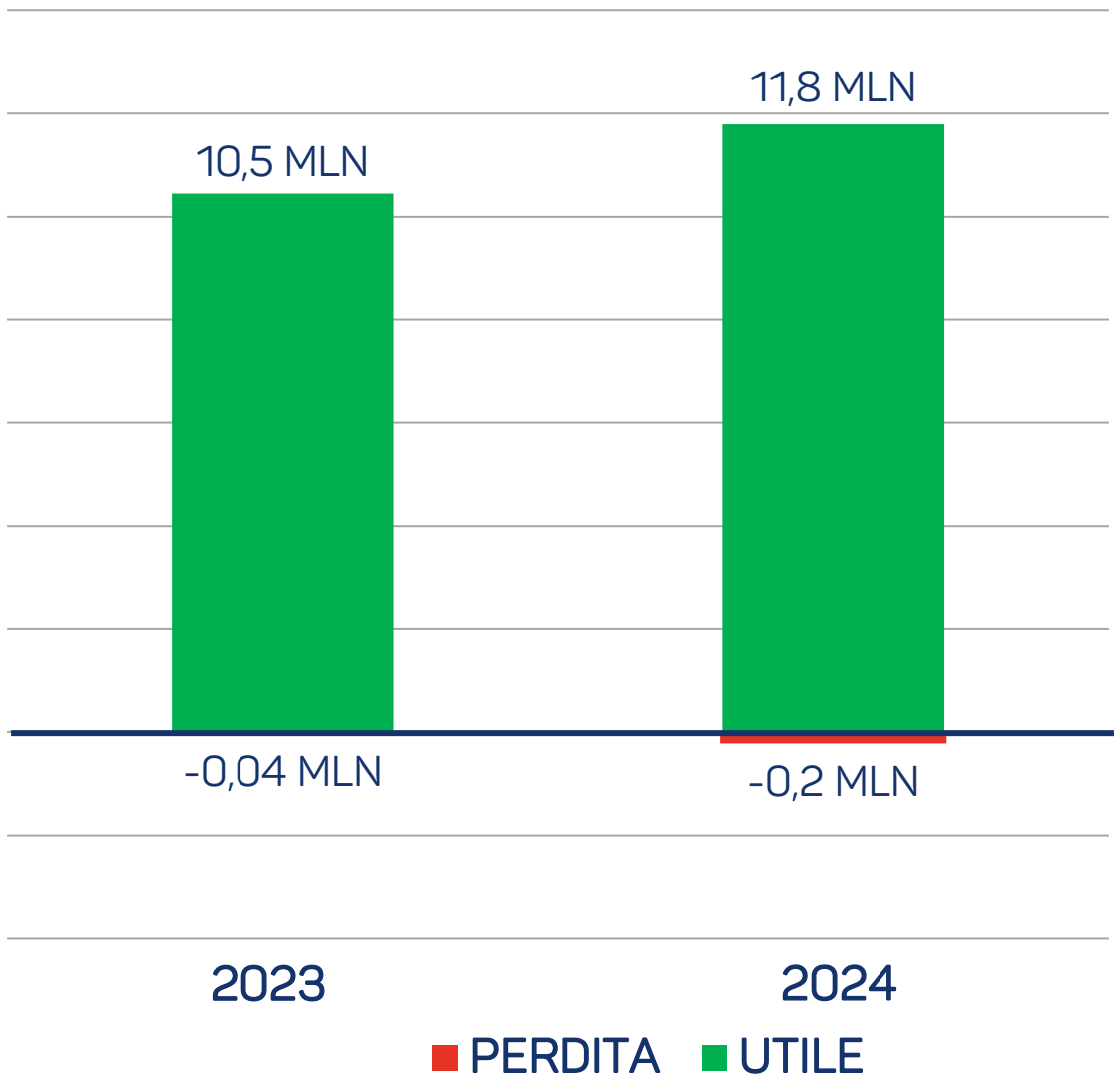
Risultato netto

Dati relativi ai bilanci 2024 disponibili

	2023	2024	VAR.
Lavoro	10,4 mln	11,6 mln	+ 1,2 mln

Utili e perdite

Dati relativi ai bilanci 2024 disponibili



Cooperative in utile e in perdita

Dati relativi ai bilanci 2024 disponibili

+ UTILE	2022	2023	2024
LAVORO	44	50	48

- PERDITA	2022	2023	2024
LAVORO	7	1	3

Numero bilanci in perdita ultimi 3 esercizi

Dati relativi ai bilanci 2024 disponibili

TOTALE COOPERATIVE	51	
sempre in **UTILE**	42	**82%**
1 esercizio su 3 in **PERDITA**	7	**14%**
2 esercizio su 3 in **PERDITA**	2	**4%**
3 esercizio su 3 in **PERDITA**	0	**0%**

Marginalità

Marginalità

Dati relativi ai bilanci disponibili

	2022	2023	2024	VAR.%
Lavoro	2,2%	2,9%	3,3%	0,4%

Marginalità per classi di fatturato

Dati relativi ai bilanci 2023 disponibili per triennio 2022-2024

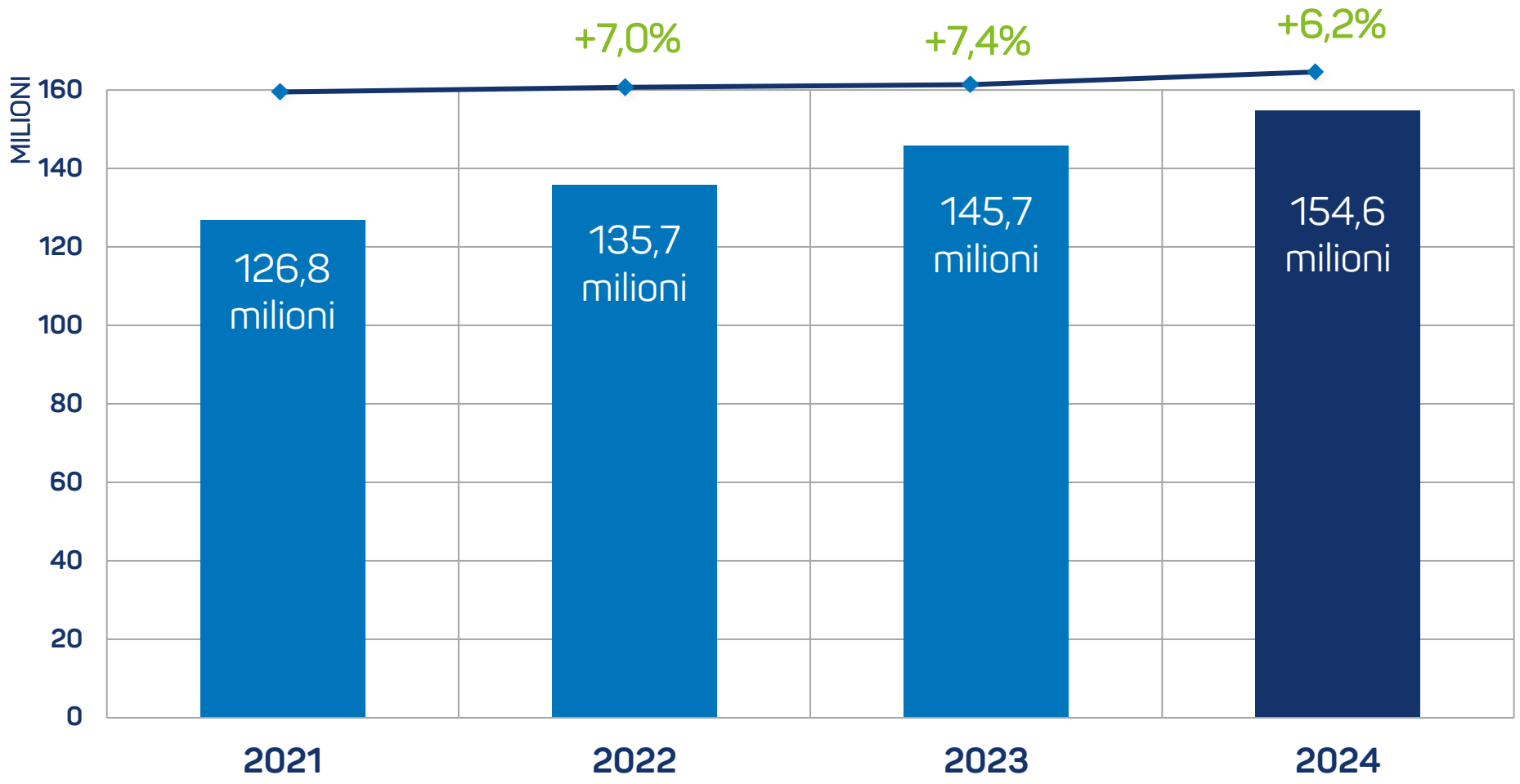
CLASSI FATTURATO	N. COOP	2022	2023	2024
fino a 0,25 milioni	2	2,0%	4,8%	0,6
da 0,25 a 0,5 milioni	1	3,7	0,7	0,1
da 0,5 a 1 milioni	11	0,2%	1,5%	1,5%
da 1 a 1,5 milioni	8	2,4%	3,8%	3,9%
da 1,5 a 3 milioni	7	1,3%	3,5%	4,6%
da 3 a 10 milioni	14	1,4%	2,7%	2,6%
oltre 10 milioni	8	2,6%	3,1%	3,2%
TOTALE	**51**	**2,2%**	**3,0%**	**3,1%**

Patrimonio netto

Cooperative di Lavoro e Servizi | Convegno di settore | Trento, 16 maggio 2025

Patrimonio netto

Stima 2024



Cooperazione Trentina 130

inFederazione

Valore della produzione

Cooperative di Lavoro e Servizi | Convegno di settore | Trento, 16 maggio 2025

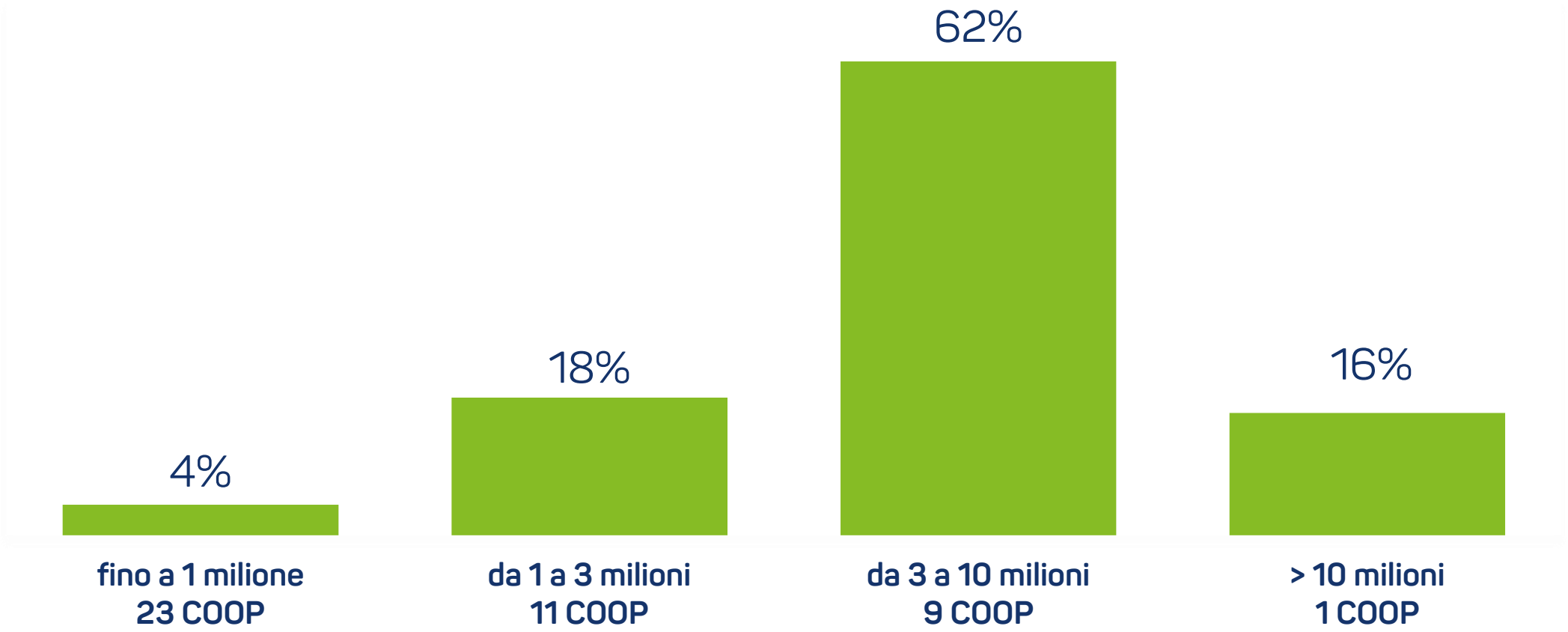
Fatturato per classi dimensionali

Dati consuntivi 2023

CLASSI FATTURATO	N. COOP	FATTURATO	INCIDENZA
fino a 0,25 milioni	17	1,5 mln	1,5%
da 0,25 a 0,5 milioni	3	1,0 mln	1,0%
da 0,5 a 1,0 milioni	3	1,2 mln	1,9%
da 1,0 a 1,5 milioni	5	6,1 mln	6,1%
da 1,5 a 3 milioni	6	11,8 mln	11,7%
da 3 a 10 milioni	9	62,3 mln	61,8%
oltre 10 milioni	1	16,2 mln	16,1%
TOTALE	**44**	**100,9 mln**	**100%**

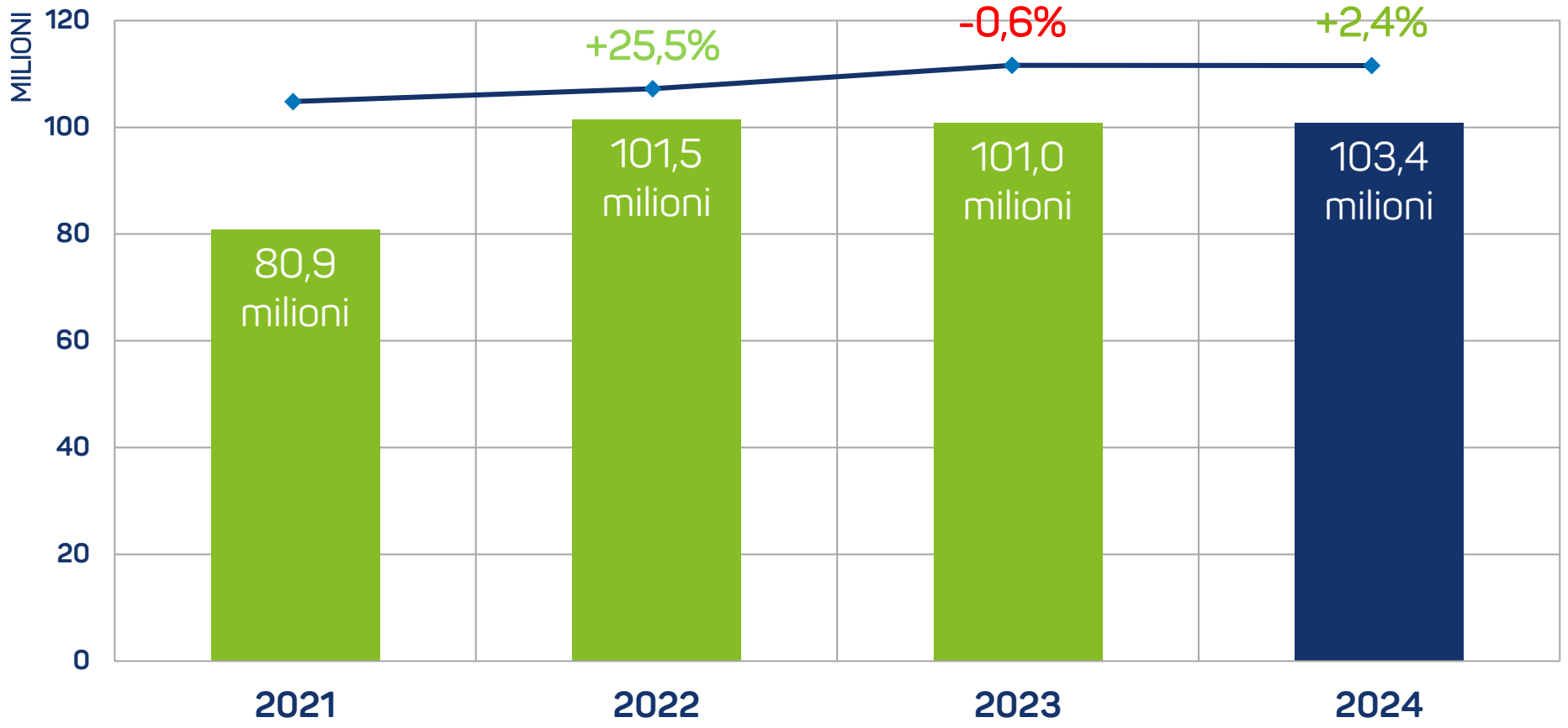
Concentrazione fatturato

Dati consuntivi 2023



Valore della produzione

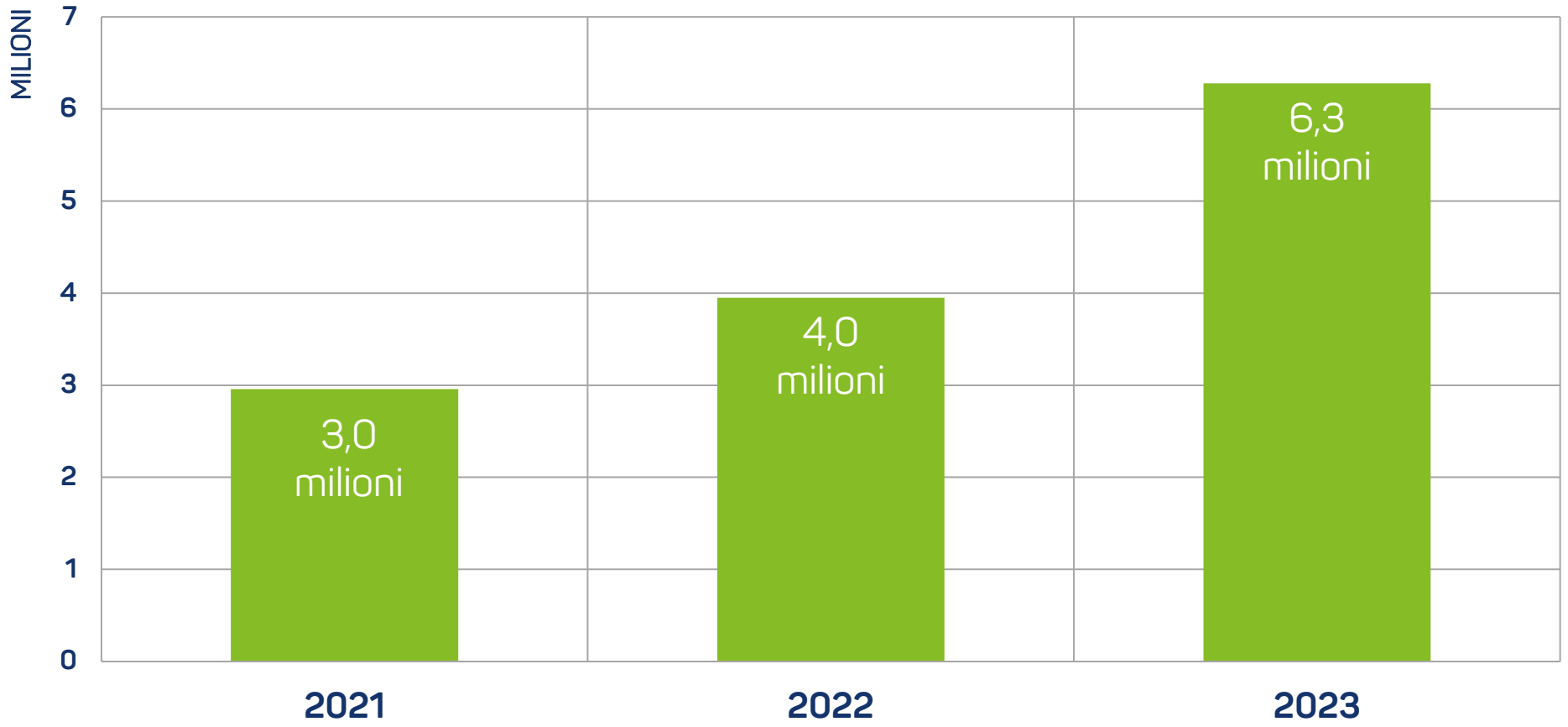
Stima 2024



Risultato netto

Risultato netto

Dati consuntivi triennio 2021-2023



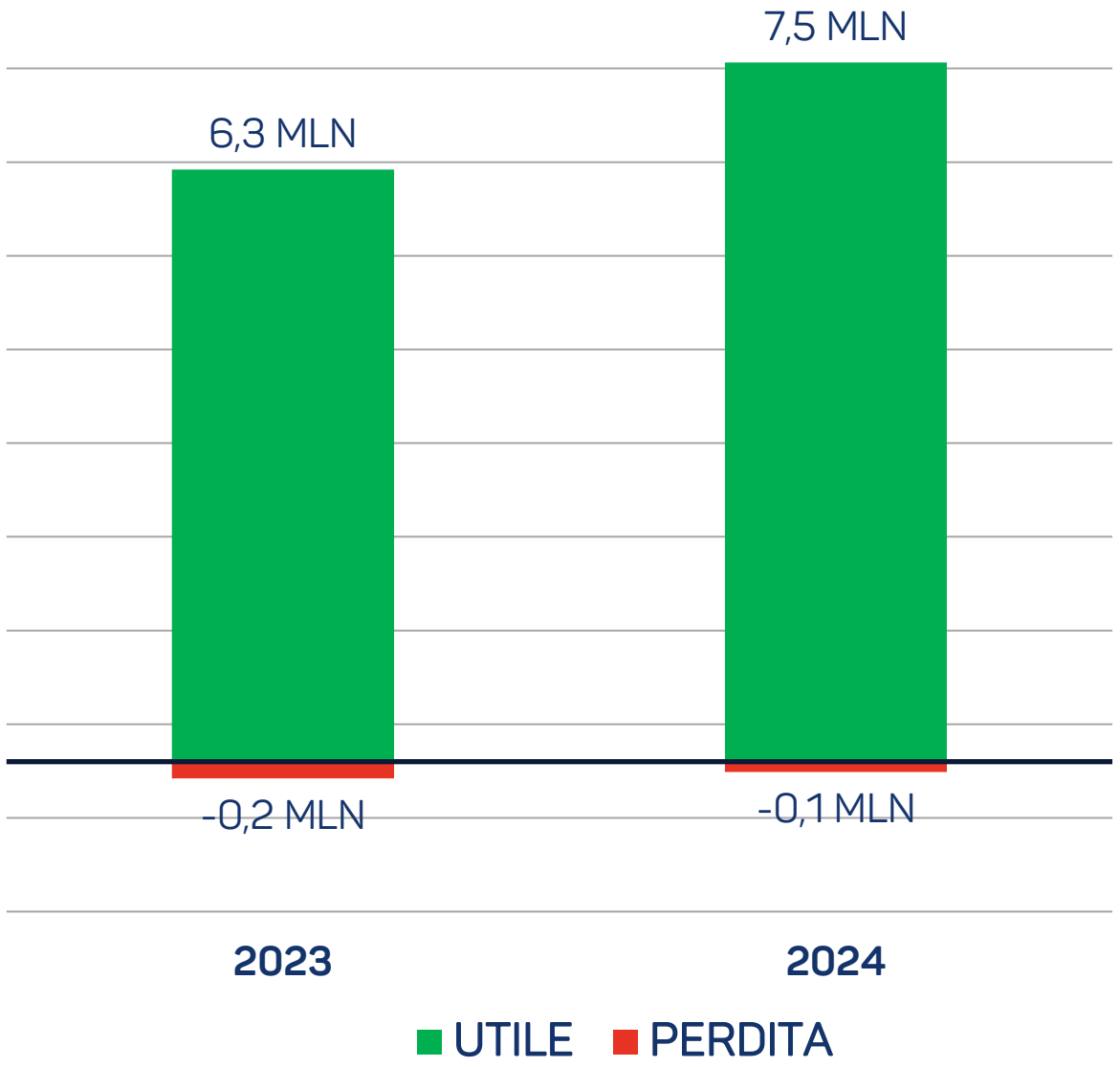
Risultato netto

Dati relativi ai bilanci 2024 disponibili

	2023	2024	VAR.
Servizi	6,1 mln	7,3 mln	+ 1,2 mln

Utili e perdite

Dati relativi ai bilanci 2024 disponibili



Cooperative in utile e in perdita

Dati relativi ai bilanci 2024 disponibili

	+ UTILE			- PERDITA		
	2022	2023	2024	2022	2023	2024
SERVIZI	25	23	28	7	9	4

Numero bilanci in perdita

Dati relativi ai bilanci 2024 disponibili

TOTALE COOPERATIVE	32	
sempre in UTILE	20	63%
1 esercizio su 3 in PERDITA	7	22%
2 esercizio su 3 in PERDITA	4	13%
3 esercizio su 3 in PERDITA	1	3%

Marginalità

Marginalità

Dati relativi ai bilanci 2024 disponibili

	2022	2023	2024	VAR%
Servizi	3,9%	6,2%	7,8%	1,1%
Servizi***	2,5%	2,1%	3,0%	0,9%

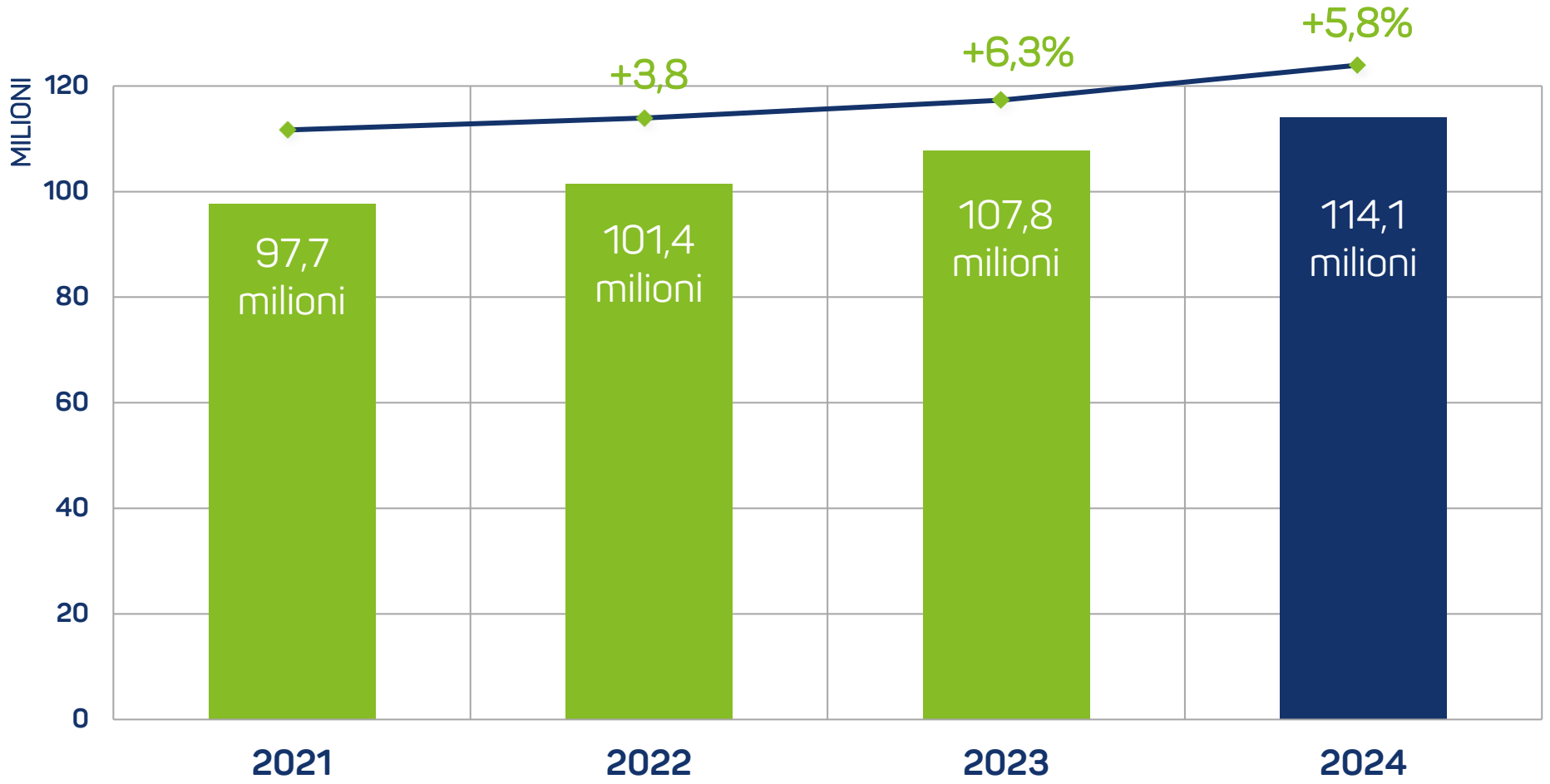
*** non considerando 3 situazioni particolari

Patrimonio netto

Cooperative di Lavoro e Servizi | Convegno di settore | Trento, 16 maggio 2025

Patrimonio netto

Stima 2024



Dati occupazionali

Cooperative di Lavoro e Servizi | Convegno di settore | Trento, 16 maggio 2025

Dati occupazionali

DATI RELATIVI INTERA POPOLAZIONE

125 cooperative su 125*

*per 9 cooperative dati del personale stimati pari all'ultimo dato disponibile

Dati occupazionali

N° dipendenti a dicembre

	2022	2023	2024	VAR.	%
Lavoro	6.026	5.843	5.706	-137	-2,3%
Servizi	506	528	518	-10	-1,9%

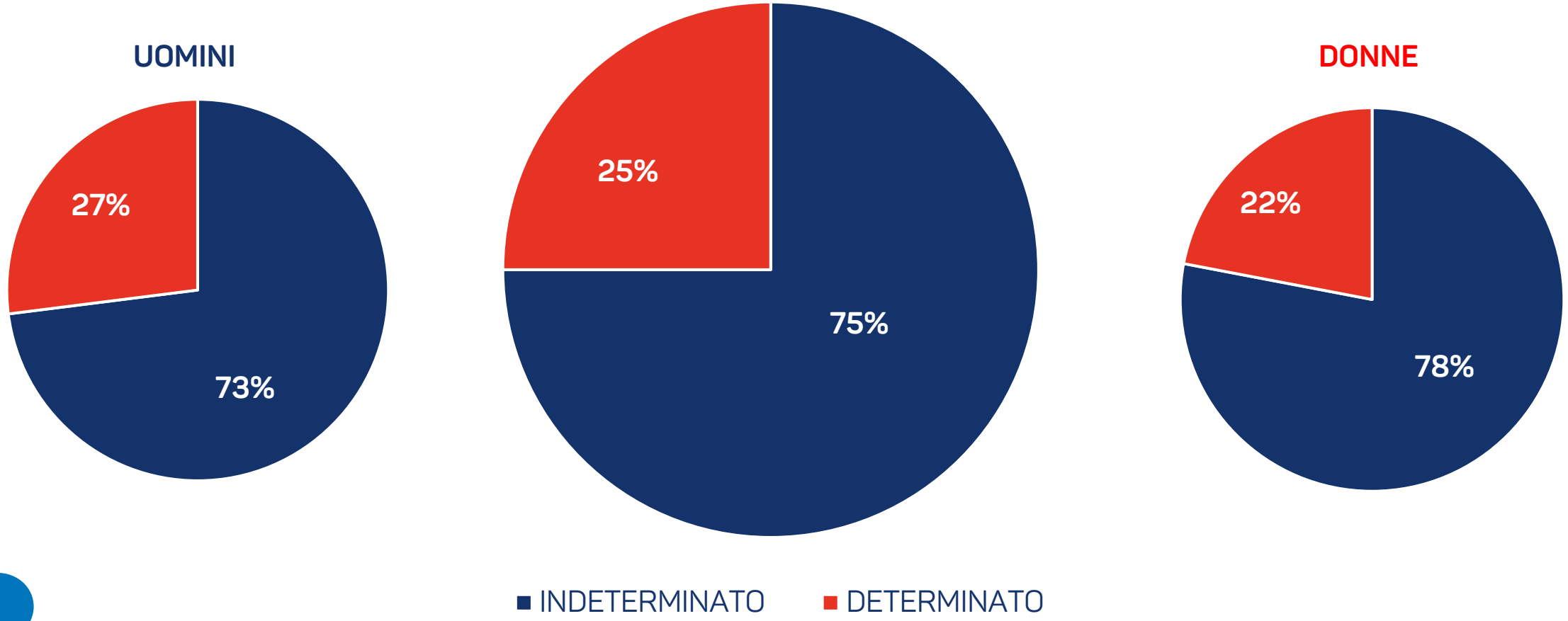
Dati occupazionali

ULA (unità lavorative annue)

	2022	2023	2024	VAR.	%
Lavoro	4.215	4.241	4.169	-72	-1,7%
Servizi	349	375	384	9	2,4%

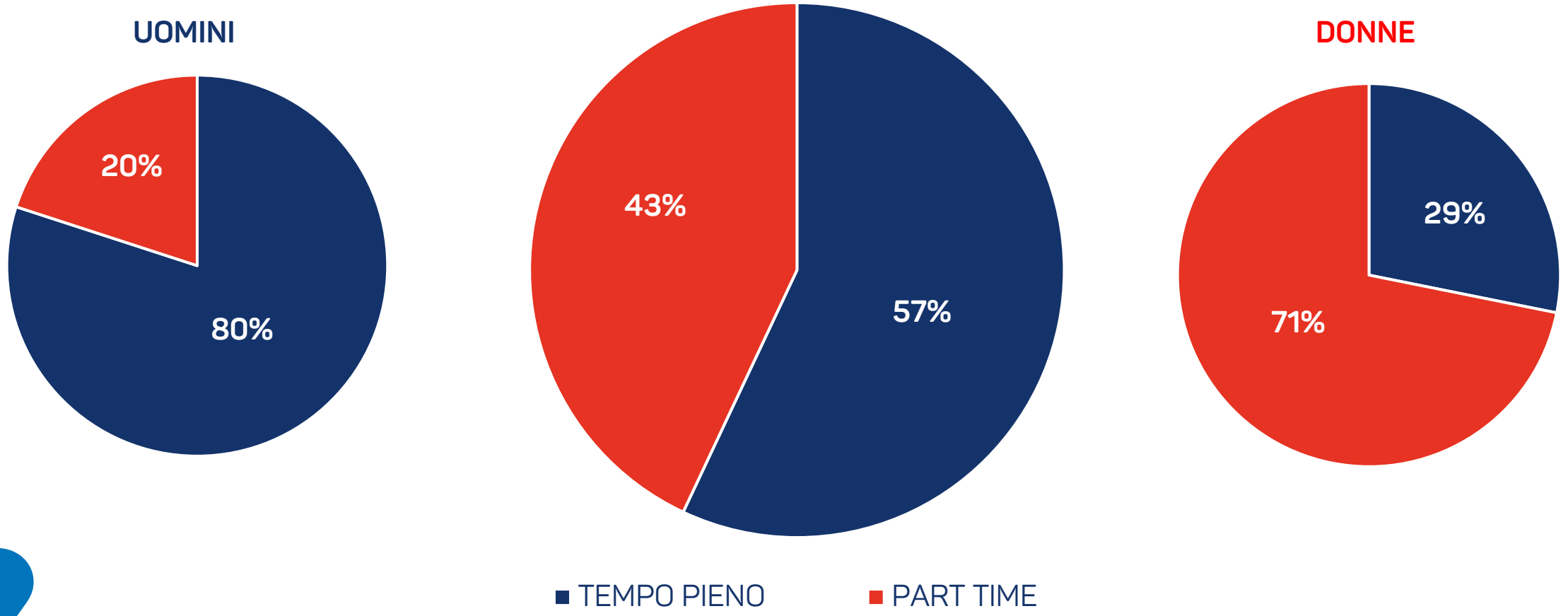
Tipologia di contratto

Campione di 31 cooperative e 1.107 dipendenti



Orario di lavoro

Campione di 30 cooperative e 909 dipendenti



Compagine sociale

Cooperative di Lavoro e Servizi | Convegno di settore | Trento, 16 maggio 2025

Numero soci a chiusura esercizio

Soci persone fisiche e persone giuridiche

	2023	2024	VAR.	%
Lavoro e Servizi	18.601	19.315	+714	+3,8%
Lavoro	1.920	1.898	-22	-1,1%
di cui soci lavoratori	1.784	1.766	-18	-1,0%
Servizi	16.681	17.417	+736	+4,4%

* per 18 cooperative su 124 dati stimati pari all'ultimo dato disponibile

Cooperazione Trentina 130

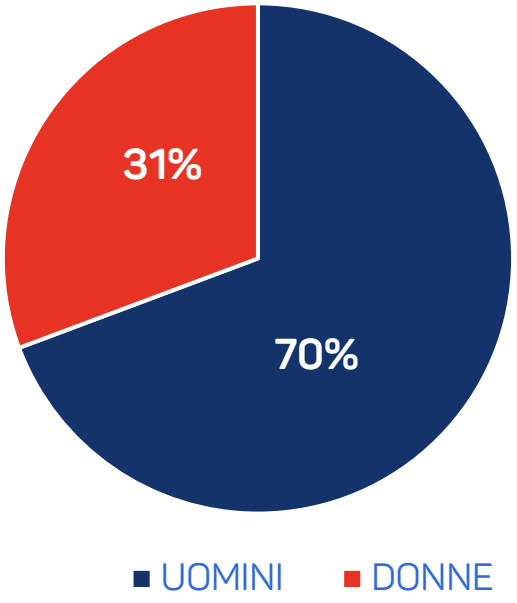
inFederazione

Rappresentanza di genere nei CdA

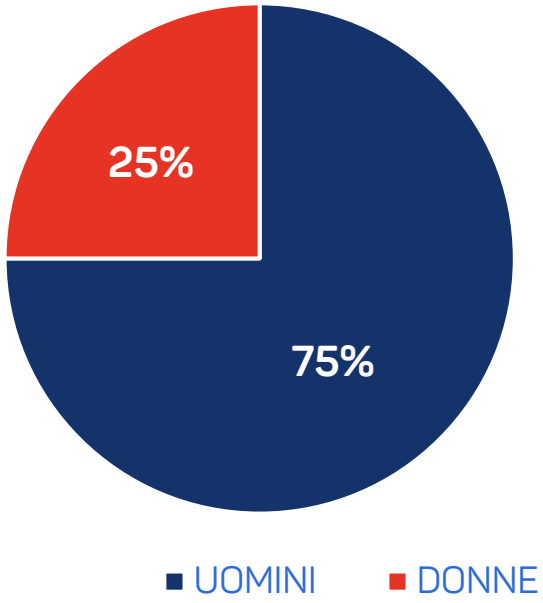
Cooperative di Lavoro e Servizi | Convegno di settore | Trento, 16 maggio 2025

Amministratori

Amministratori

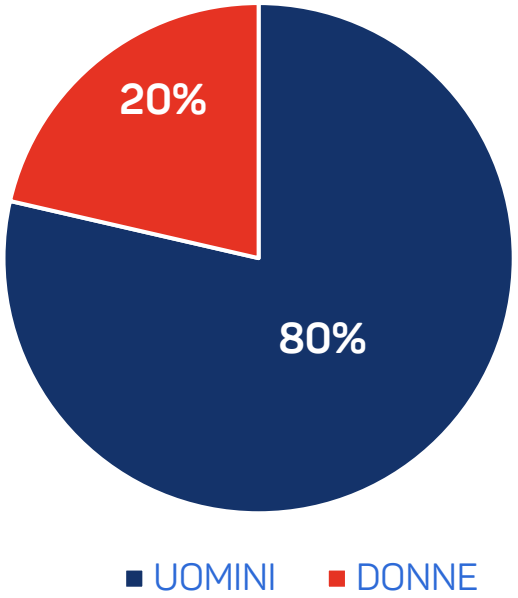


Presidenti

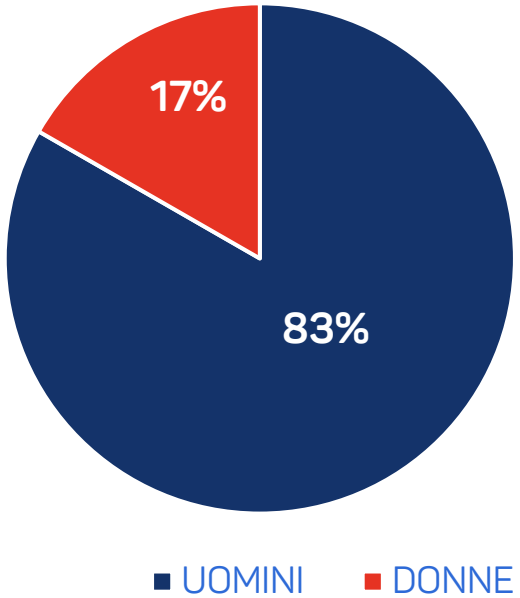


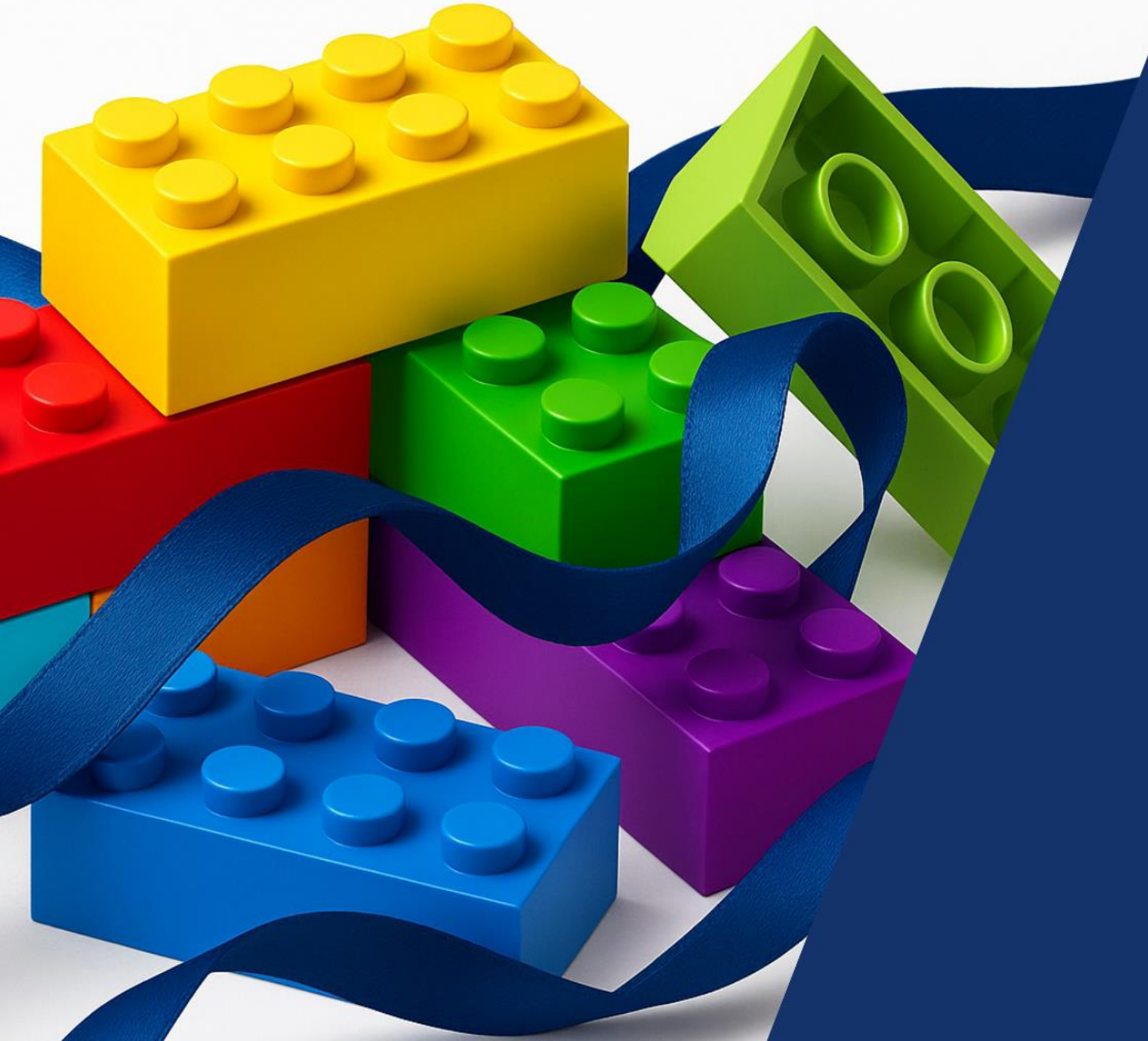
Amministratori

Amministratori



Presidenti





Cooperazione Trentina 130

Convegno di settore

PRODUZIONE LAVORO E SERVIZI

inFederazione