Cooperazione Trentina 130

Convegno di settore

COOPERATIVE DI CONSUMO

Trento, 12 maggio 2025

inFederazione

Prospettive Cooperative: prepararsi alle sfide del futuro

Jenny Capuano

Responsabile Area Formazione e Cultura Cooperativa

ODG 2

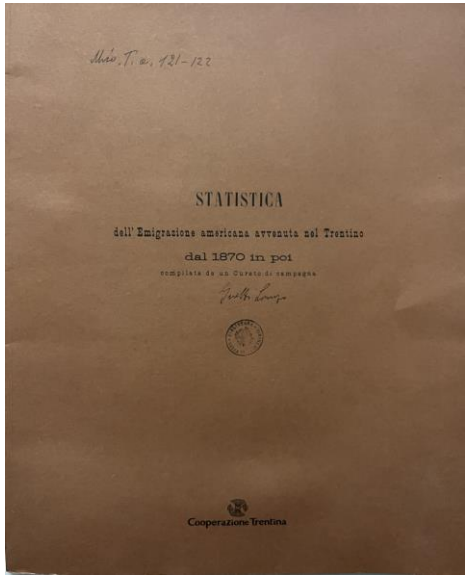
Settore Cooperative di Consumo | Convegno di Settore | Trento, 12 maggio 2025

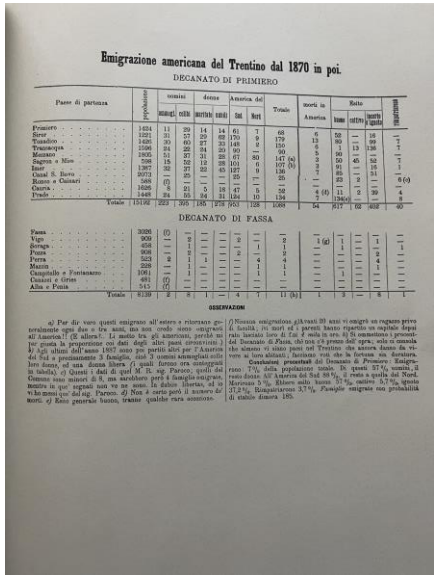
130 della Federazione

- Il **20 Novembre 2025** sarà il 130° anno dalla fondazione della Federazione Trentina della Cooperazione.
- Dal testamento di don Lorenzo Guetti, padre fondatore della cooperazione trentina, emerge un messaggio chiaro: la Federazione deve unire e vigilare affinché le cooperative prosperino e rimangano **fedeli ai principi del bene comune** (elementi di continuità) ma al contempo siano capaci di **adattare lo strumento cooperativo** al momento presente (con il coraggio della discontinuità)
- Dunque la Federazione è chiamata a re-interpretare il proprio ruolo nel contesto attuale attraversato da sfide epocali (demografia, diseguaglianze crescenti, migrazioni, clima, digitalizzazione, corsa spaziale, guerre, post democrazie…)

Perché una ricerca?

- Per rileggere la **propria storia** e riconoscerne i passaggi cruciali, gli snodi, le forze che hanno consentito di superare le crisi;
- Per assumere uno sguardo ampio e profondo sullo **stato attuale** e cogliere le sfide del presente;
- Per preparare la Federazione e la cooperazione trentina al **futuro**;
- Per promuovere **confronto e consapevolezza** tra cooperatori e cooperatrici;
- Per risvegliare l'innata **capacità di innovazione sociale** e la capacità di *agency* soprattutto nei momenti di crisi;
- Per rafforzare il **pensiero strategico** e identificare i passi da muovere per **governare il cambiamento**.





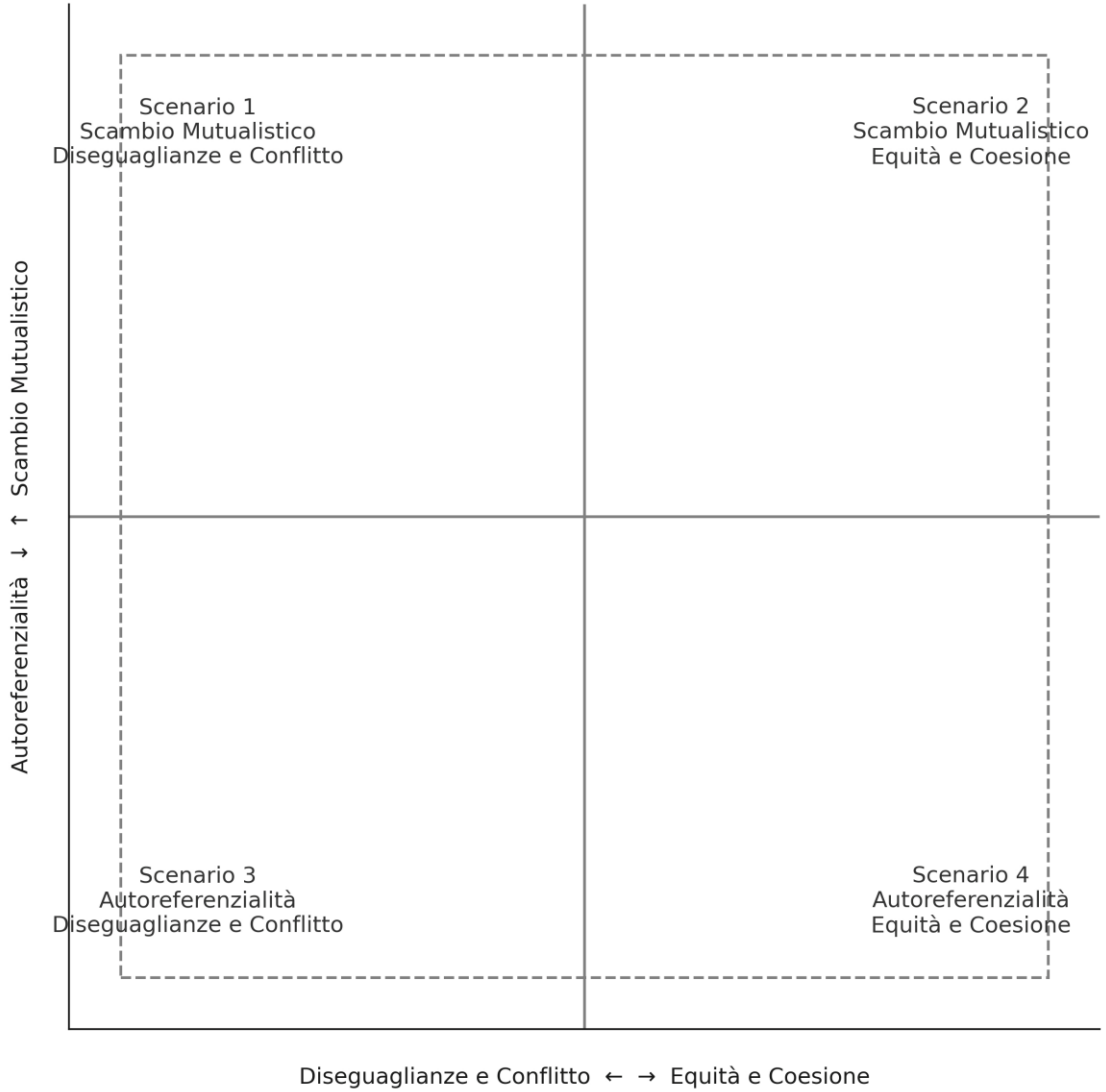
Obiettivi generali

- Identificare le sfide e le opportunità future per il settore cooperativo a livello internazionale e locale;
- Esplorare modelli di resilienza, agentività ed innovazione sviluppati da distretti cooperativi in altri paesi OCSE;
- Rafforzare la capacità della Cooperazione Trentina di anticipare cambiamenti e costruire scenari strategici per il proprio futuro;
- Coinvolgere stakeholder locali e internazionali in un dialogo costruttivo sui futuri della cooperazione.

Tappe del percorso

Tappe del percorso

Costruzione degli scenari futuri



Esiti attesi

- Rapporto sulla Cooperazione in Trentino **«Orizzonti e metodi di sostenibilità»**
- Laboratori, interviste strategiche e sintesi finale degli **esercizi di futuro;**
- **8 laboratori territoriali** con metodologie partecipative per continuare a dialogare su quanto emerso;
- **Paper scientifico** sulle «prospettive cooperative» per i prossimi 25 anni;
- **Research paper:** stato e sfide della cooperazione in Trentino e in altri paesi OCSE;
- **2 eventi internazionali**: 1 incontro dei ricercatori della cooperazione coordinato da EURICSE (30/31 maggio) e 1 seminario internazionale a cura di OCSE (19 novembre);
- **1 mostra immersiva** e altri **eventi culturali** che consentano di proiettarsi nelle prospettive di futuro tracciate.

130 della Federazione

- *La Federazione nulla fa per se stessa e per proprio vantaggio: tutto il suo lavoro, tutta la sua azienda, è in pro delle istituzioni unite a lei."*

Bilanci 2024 Famiglie Cooperative

Giuliano Bernardi

Referente Settore Consumo

Responsabile Area Servizi Integrati

ODG 3

Analisi dati di Bilancio 2024

62 Famiglie Cooperative*

58 bilanci analizzati

1 bilanci non ancora disponibile

3 Famiglie Cooperative senza attività

*** nel 2024 n°4 recessi**

Premessa

Dimensione Punti Vendita

dati riferiti a 360 PV di cui 4 Ingrosso

Fino a 150mq

n. 171

48%

Da 150mq a 400mq

n. 124

34%

Oltre 400mq

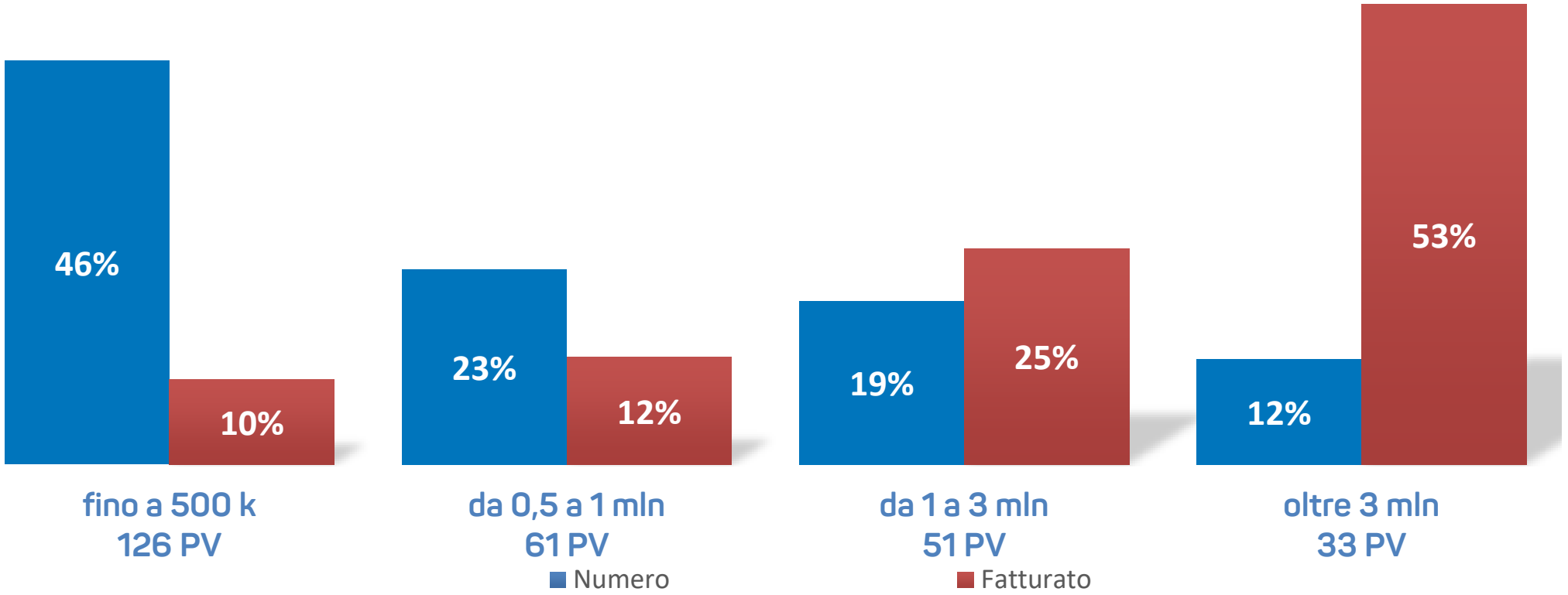
n. 65

18%

NEL 2024 APERTO 1 P.V. e CHIUSI 5 P.V.

Fatturato Punti Vendita Alimentari

dati riferiti a 271 PV Alimentari

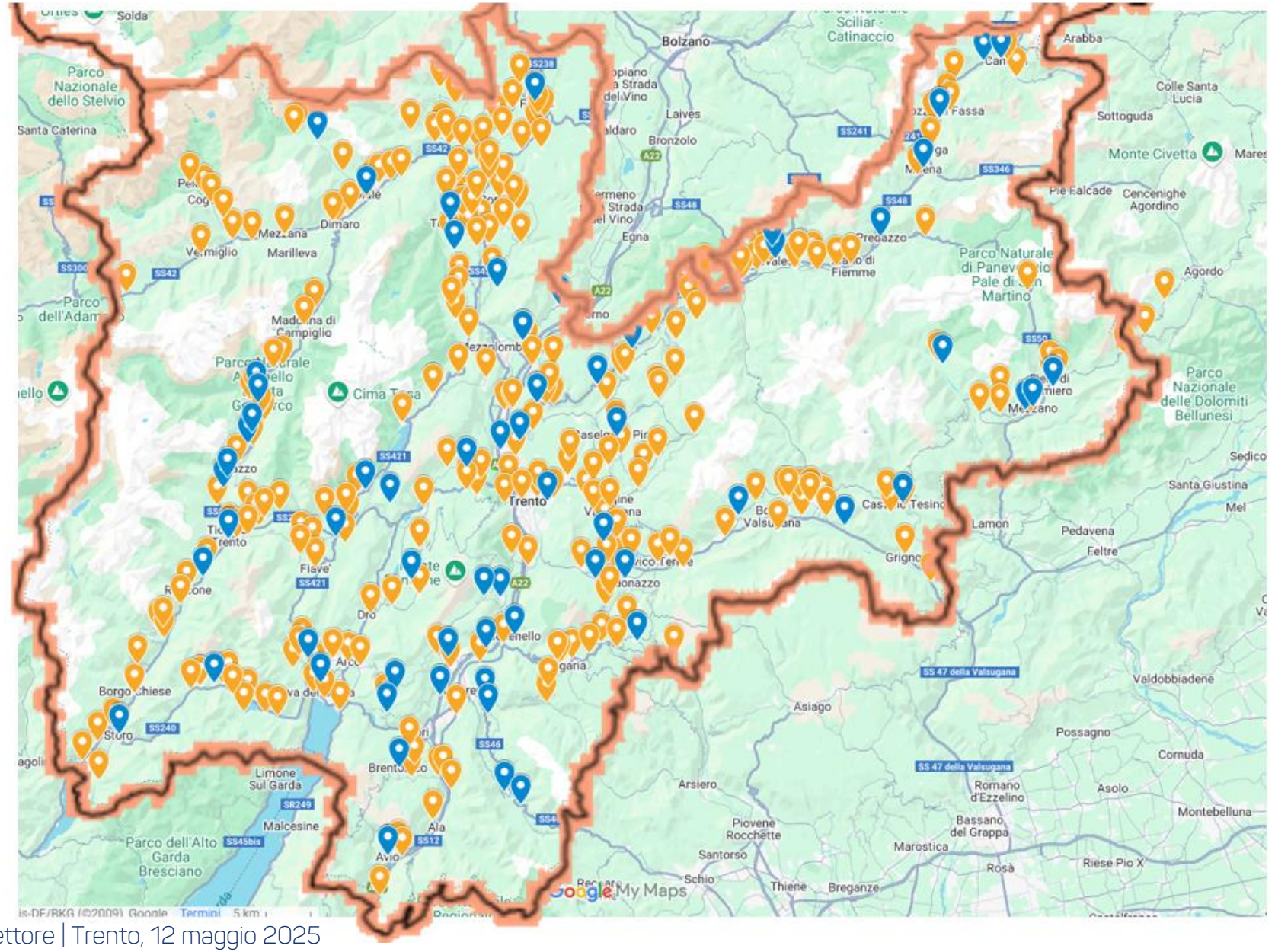


Rete Vendita

360 PV dislocati su 152 comuni trentini su un totale di 166

Punti vendita

Punti vendita – Sede



Punti Vendita

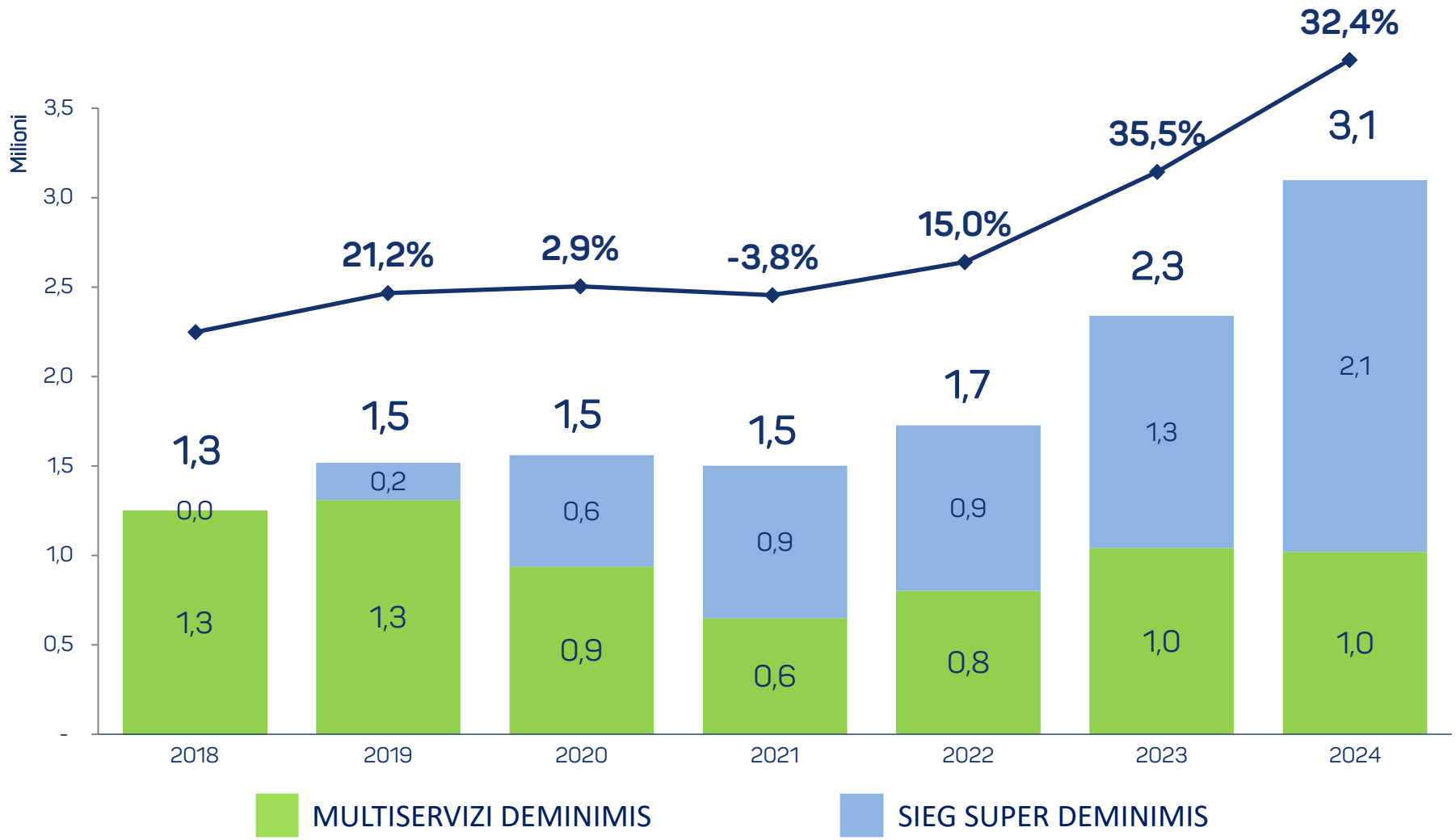
360 PUNTI VENDITA

226 UNICO ESERCIZIO

160 MULTISERVIZI

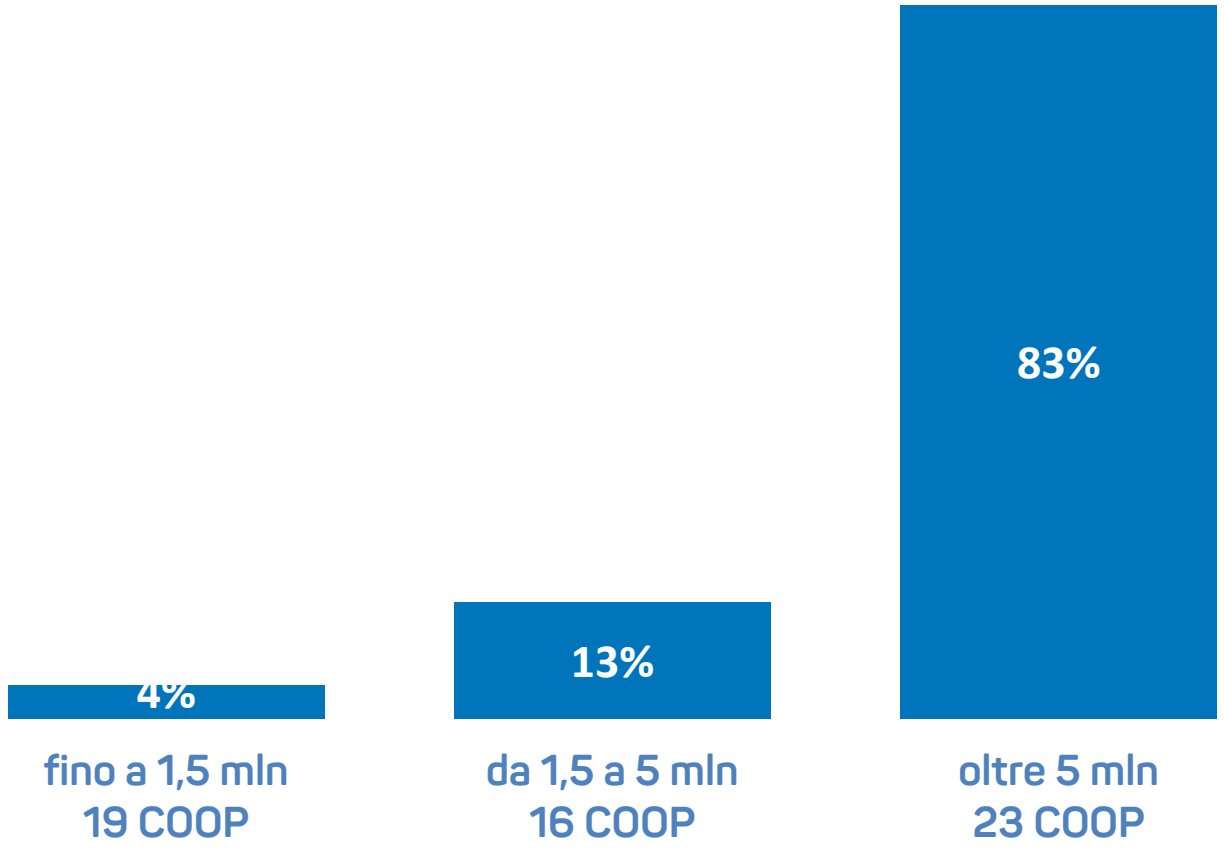
106 SIEG

Contributi SIEG-Multiservizi



Fatturato per classe dimensionale

Concentrazione fatturato



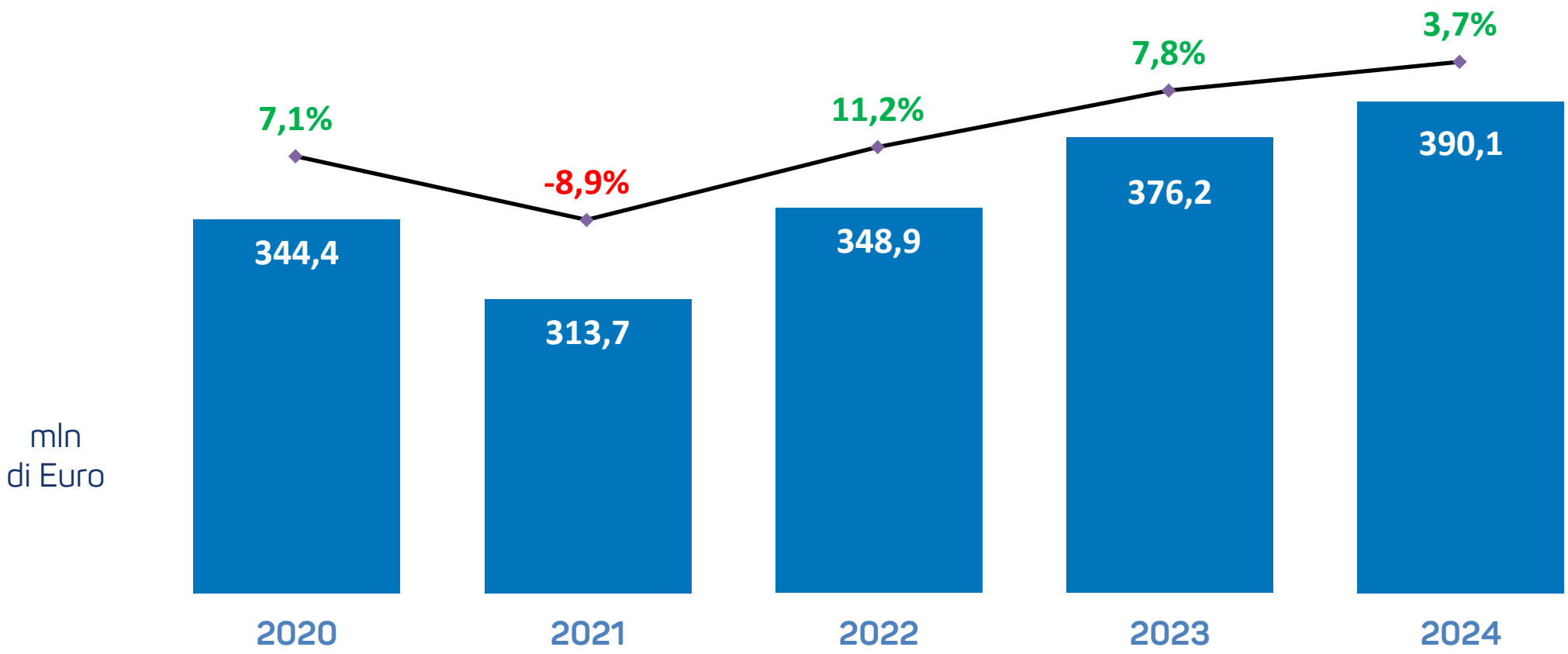
Conto Economico aggregato

Conto Economico aggregato

DESCRIZIONE		2024		2023		Variazione	
RICAVI NETTI		**390.062.103**	**100,0%**	**376.170.139**	**100,0%**	**13.891.965**	**3,7%**
ACQUISTO MERCI	(-)	295.411.842	75,7%	282.474.703	75,1%	12.937.140	0,6%
MARGINE LORDO		**94.650.261**	**24,3%**	**93.695.436**	**24,9%**	**954.825**	**-0,6%**
PERSONALE	(-)	59.940.480	15,4%	58.162.863	15,5%	1.777.618	-0,1%
COSTI PER SERVIZI	(-)	19.672.313	5,0%	19.318.669	5,1%	353.644	-0,1%
GODIMENTO BENI TERZI	(-)	3.405.681	0,9%	3.450.307	0,9%	(44.626)	0,0%
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	(-)	2.771.978	0,7%	2.586.679	0,7%	185.299	0,0%
COSTI GENERALI	**(-)**	**85.790.452**	**22,0%**	**83.518.517**	**22,2%**	**2.271.935**	**-0,2%**
RISULTATO OP. LORDO		**8.859.809**	**2,3%**	**10.176.919**	**2,7%**	**(1.317.110)**	**-0,4%**
AMMORTAMENTI	(-)	8.415.145	2,2%	7.459.107	2,0%	956.038	0,2%
ACCANTONAMENTI	(-)	1.256.022	0,3%	2.921.036	0,8%	(1.665.014)	-0,5%
AMM.TI / ACC.TI	**(-)**	**9.671.167**	**2,5%**	**10.380.143**	**2,8%**	**(708.976)**	**-0,3%**
RISULTATO OP. NETTO		**(811.357)**	**-0,2%**	**(203.224)**	**-0,1%**	**(608.133)**	**-0,2%**

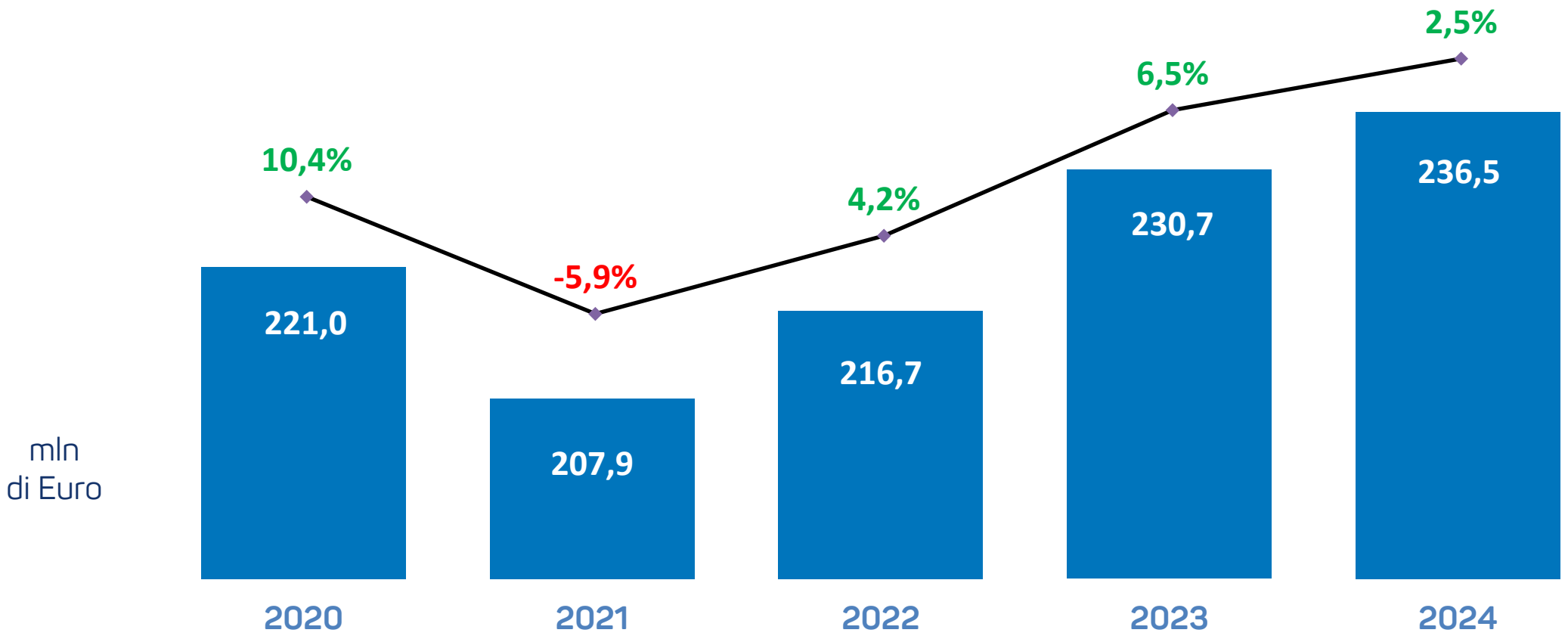
Ricavi netti

Bilanci annuali e infrannuali



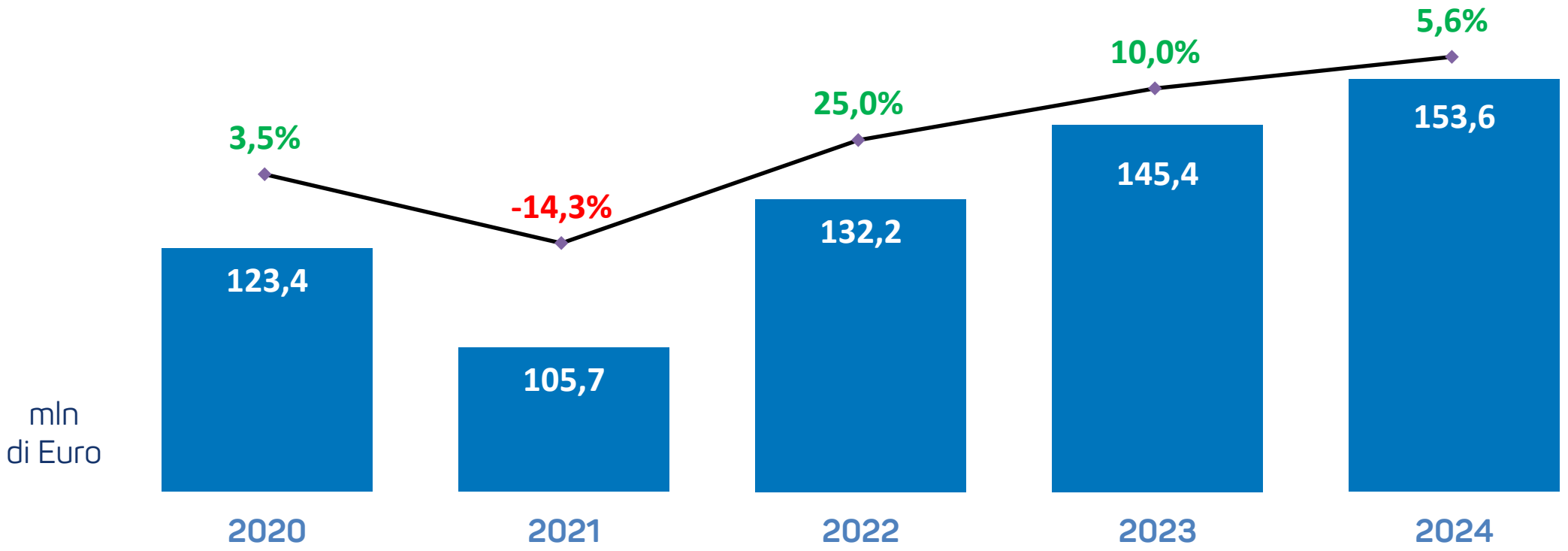
Ricavi netti

Bilanci annuali



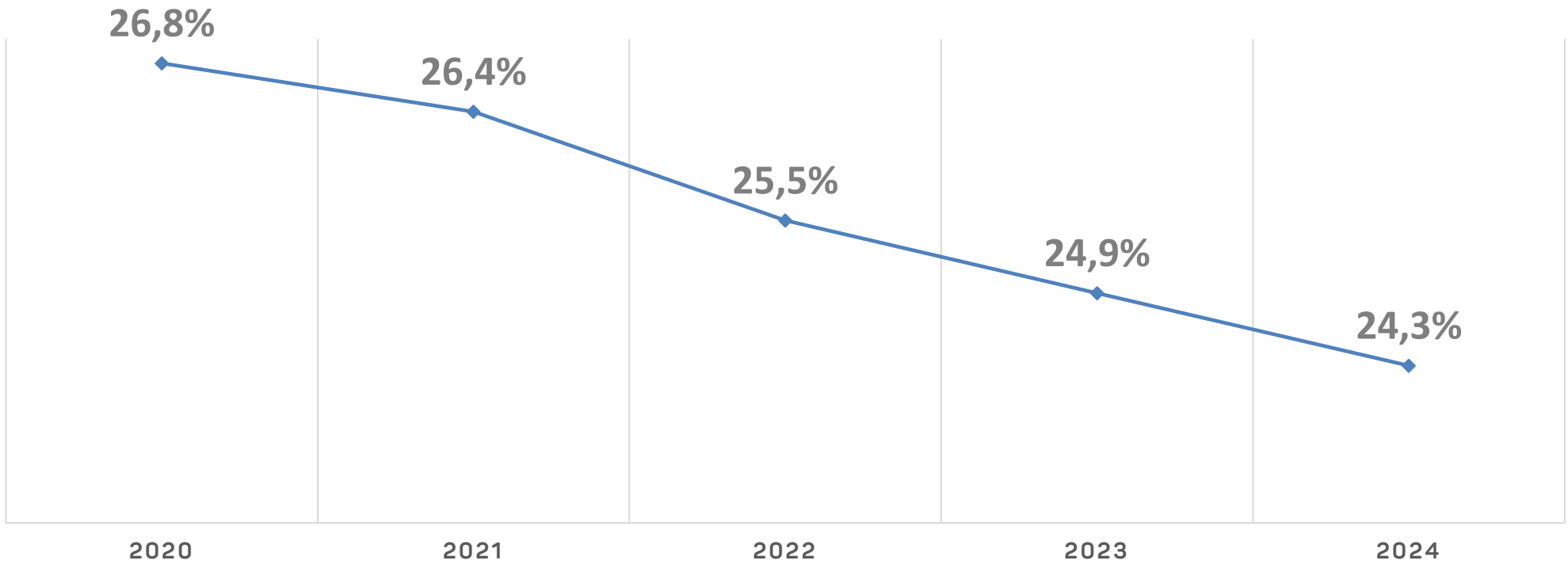
Ricavi netti

Bilanci infrannuali



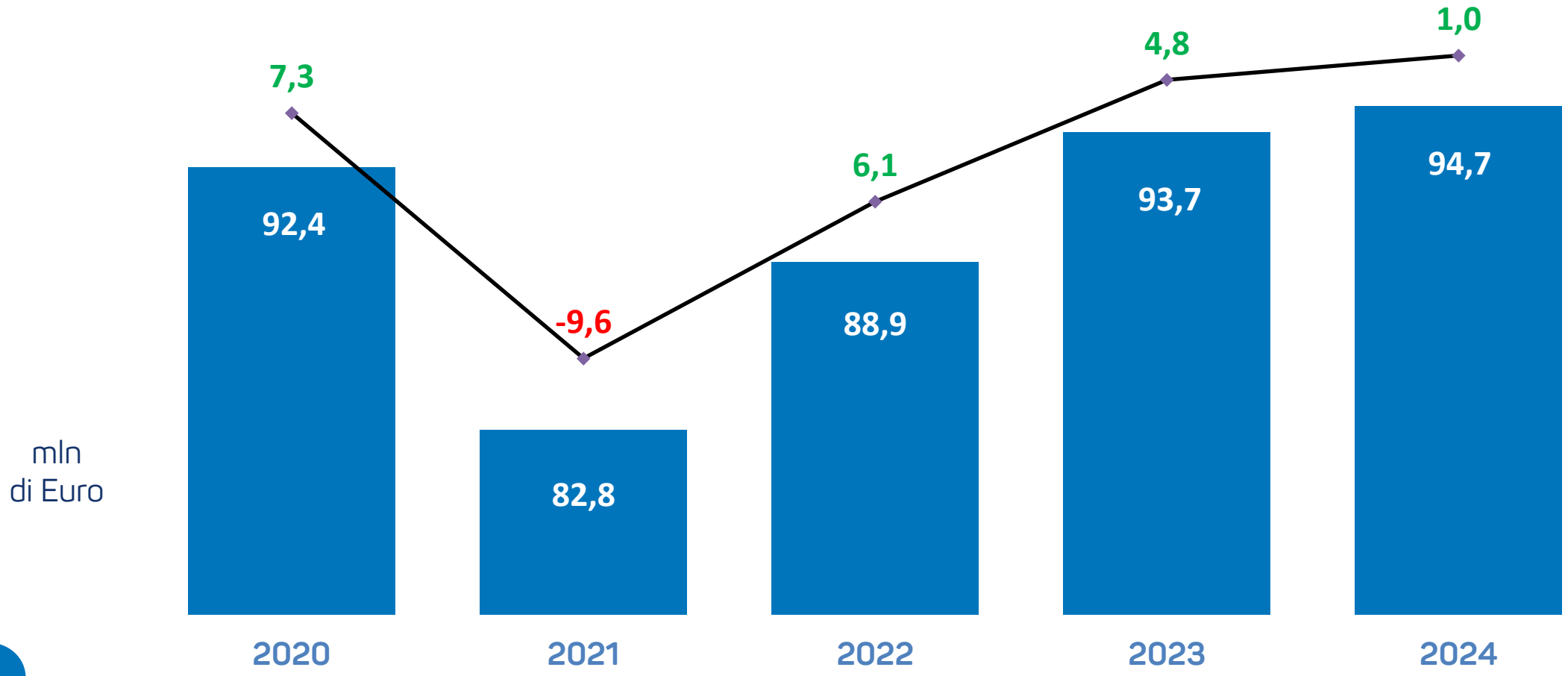
Margine lordo %

(vendite - acquisti al netto di premi e ristorni ricevuti)



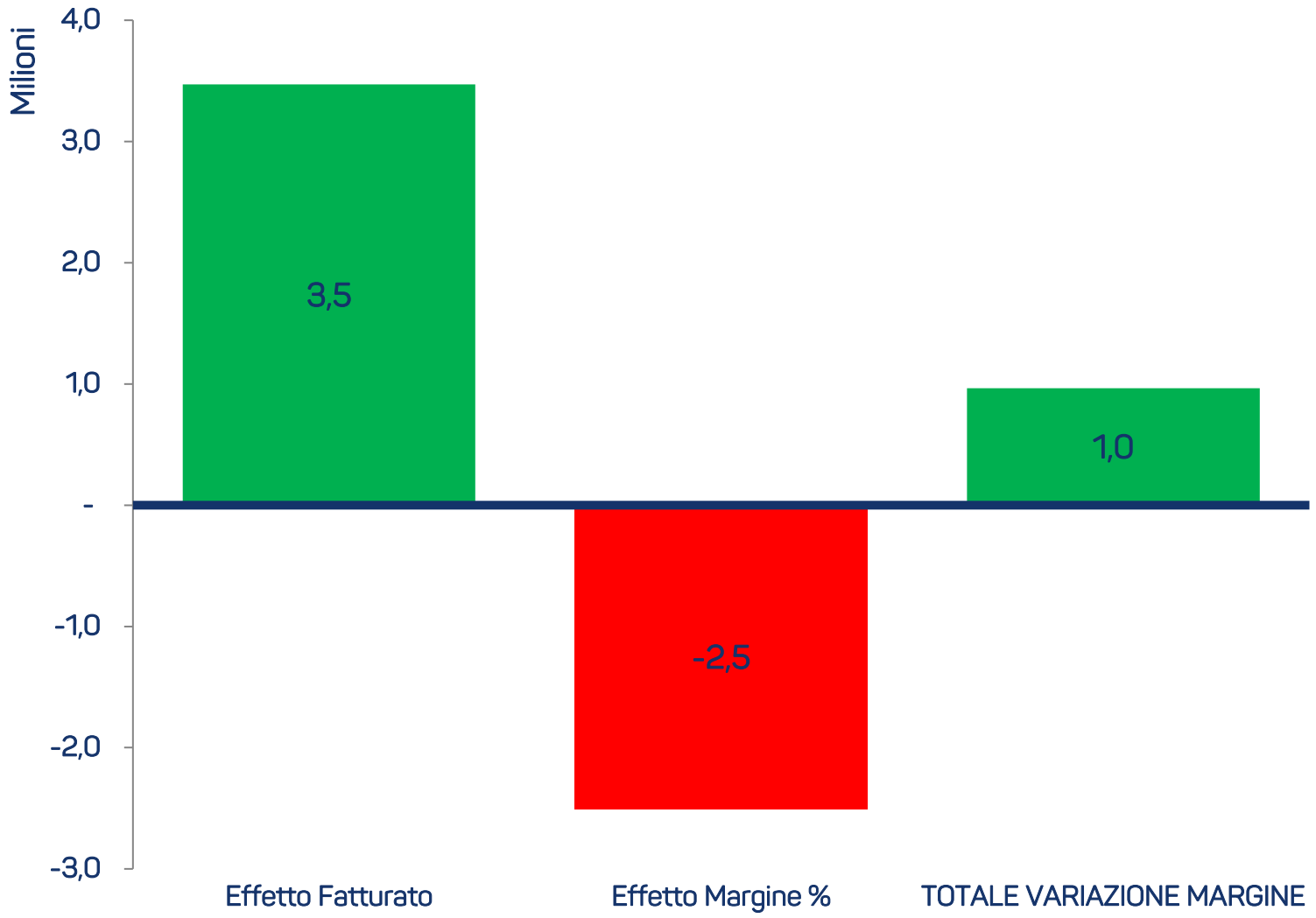
Margine lordo

(vendite - acquisti al netto di premi e ristorni ricevuti)



Margine lordo 2024

+1,0 milioni



Costo del personale

- **Aumenti CCNL (rif. IV livello):**
  - Nel 2023 30 euro (da aprile)
  - Nel 2024 70 euro (da aprile)

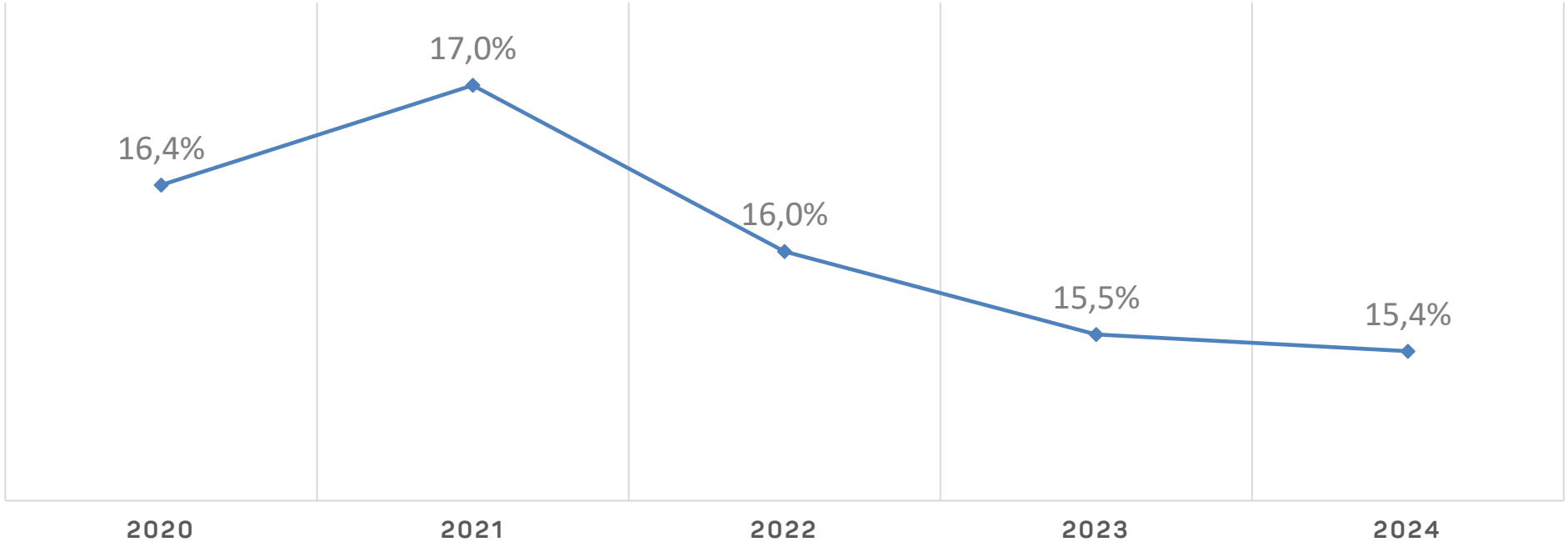
  } 100 euro

  - Nel 2025 65 euro (30 da maggio e 35 euro da dicembre)
  - Nel 2026 35 euro (da novembre)
  - Nel 2027 40 euro (da marzo)

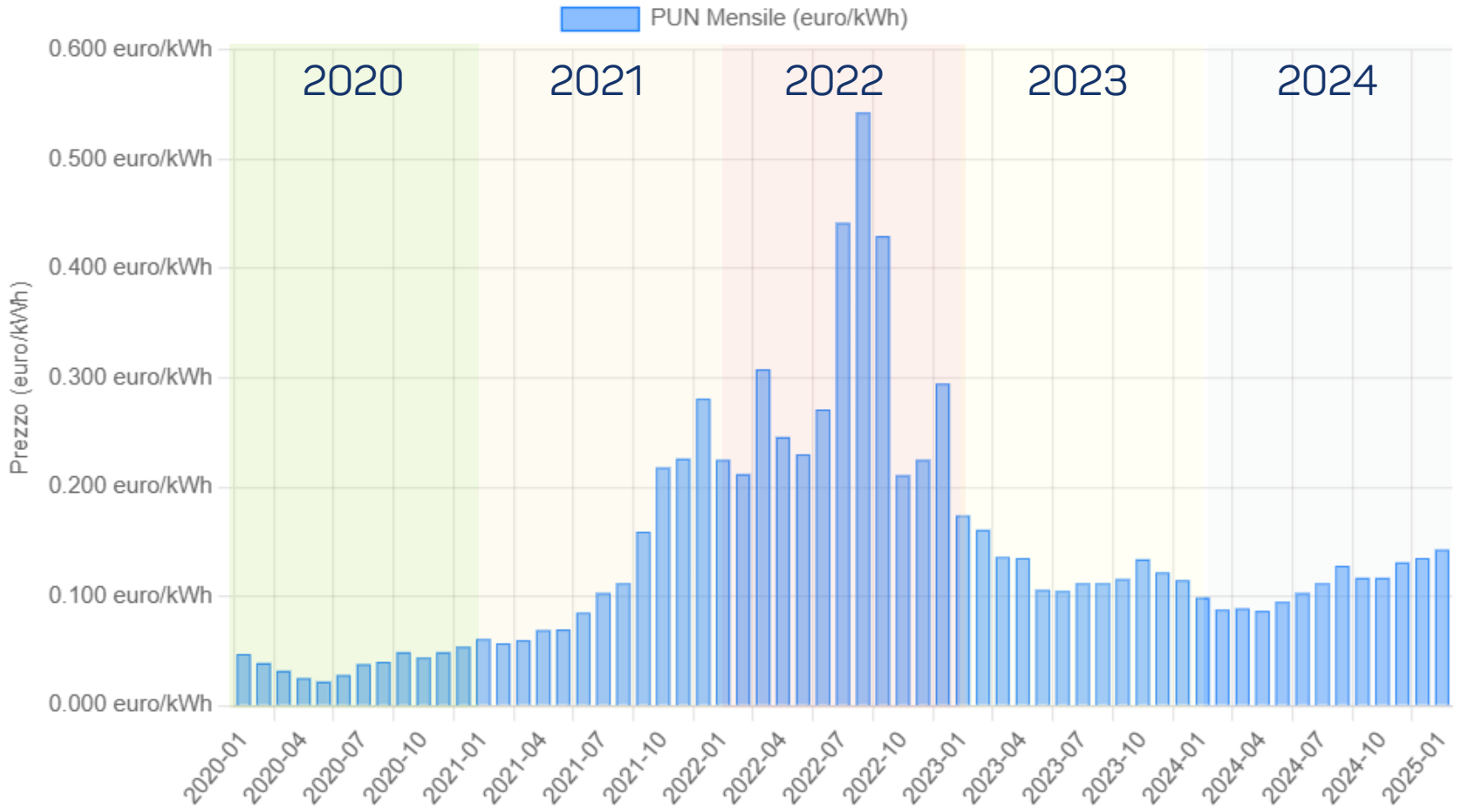
  } 140 euro

Costo del personale

(Evoluzione incidenza %)



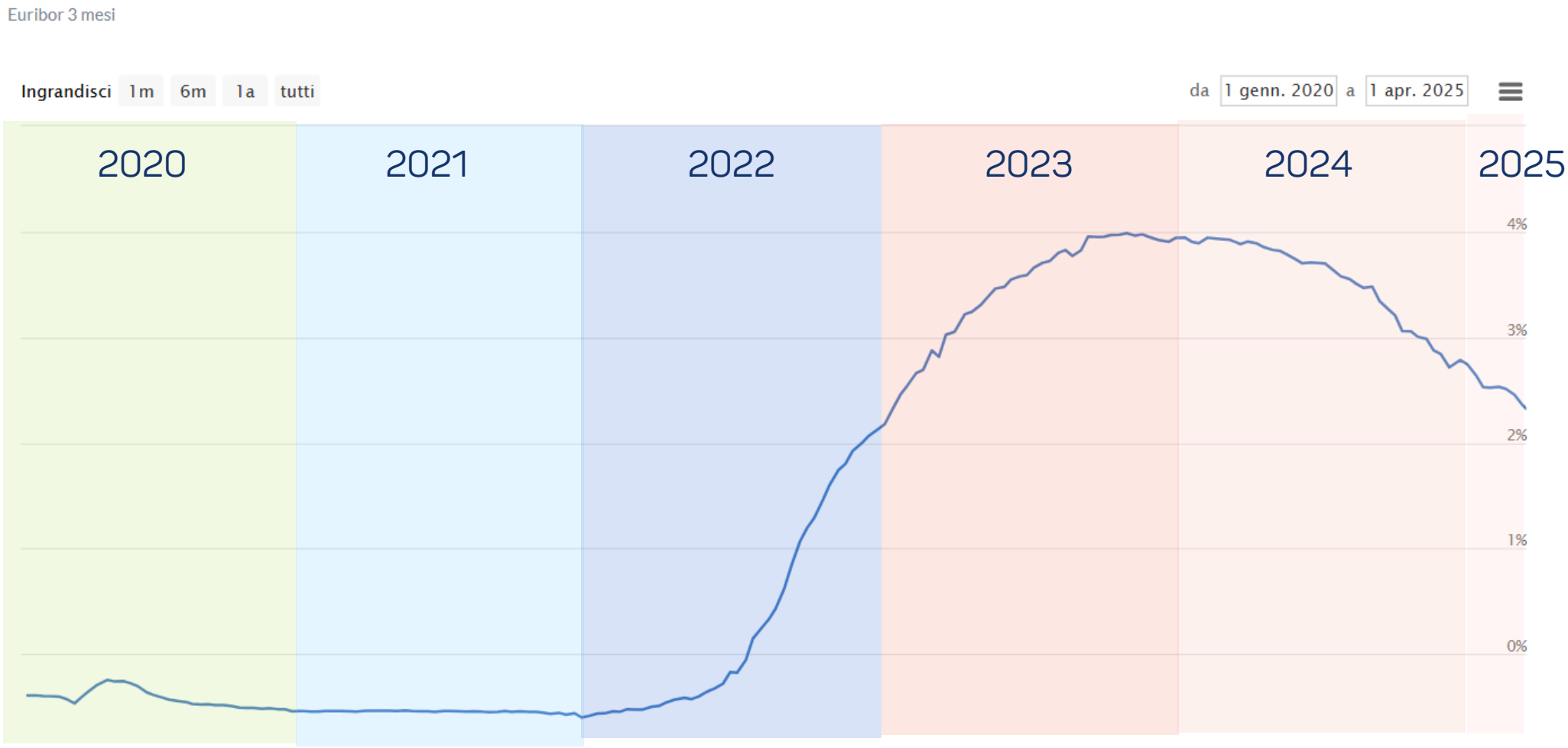
ANDAMENTO COSTO ENERGIA 2020-2025



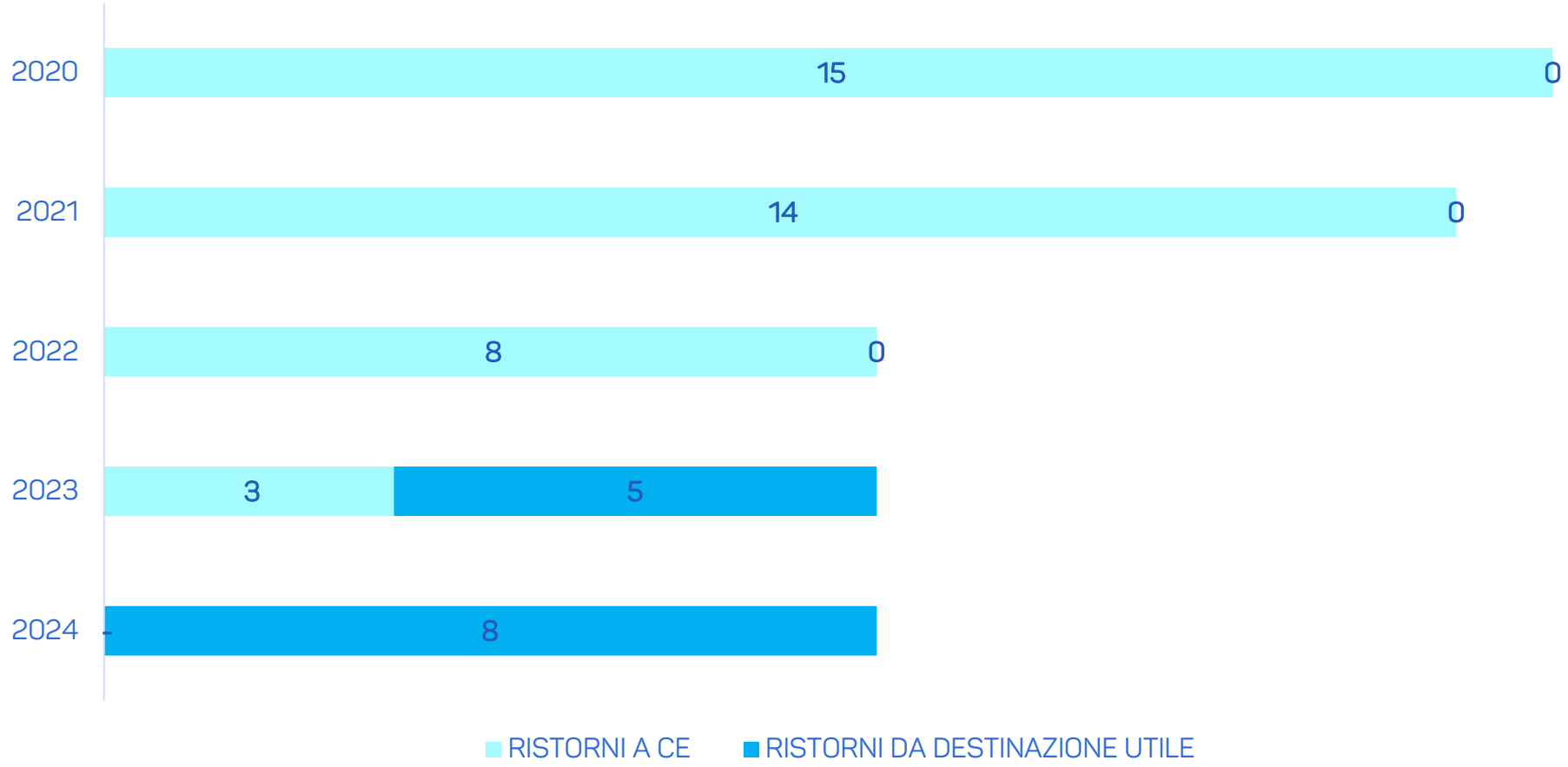
Conto Economico aggregato

DESCRIZIONE		2024		2023		Variazione	
RISULTATO OP. NETTO		**(811.357)**	**-0,2%**	**(203.224)**	**-0,1%**	**(608.133)**	**-0,2%**
ONERI e PROVENTI FINANZIARI	(-)	318.489	0,1%	993.496	0,3%	(675.007)	-0,2%
AFFITTI ATTIVI	(+)	1.243.051	0,3%	1.200.958	0,3%	42.093	0,0%
CONTRIBUTI C/ESERCIZIO	(+)	3.004.688	0,8%	2.990.601	0,8%	14.087	0,0%
ALTRI RICAVI E PROVENTI	(+)	1.545.601	0,4%	1.295.385	0,3%	250.215	0,1%
COSTI E PROVENTI STRAORDINARI	(+)	2.671.493	0,7%	1.885.332	0,5%	786.161	0,2%
ALTRI COSTI GENERALI	**(-)**	**(8.146.344)**	**-2,1%**	**(6.378.780)**	**-1,7%**	**(1.767.563)**	**-0,4%**
RISULTATO ANTE IMPOSTE		**7.334.986**	**1,9%**	**6.175.556**	**1,6%**	**1.159.430**	**0,2%**
IMPOSTE	(-)	692.206	0,2%	944.600	0,3%	(252.393)	-0,1%
RISULTATO NETTO ANTE RISTO		**6.642.780**	**1,7%**	**5.230.957**	**1,4%**	**1.411.823**	**0,3%**
RISTORNI A SOCI	(-)	0	0,0%	268.330	0,1%	(268.330)	-0,1%
RISULTATO NETTO		**6.642.780**	**1,7%**	**4.962.627**	**1,3%**	**1.680.153**	**0,4%**

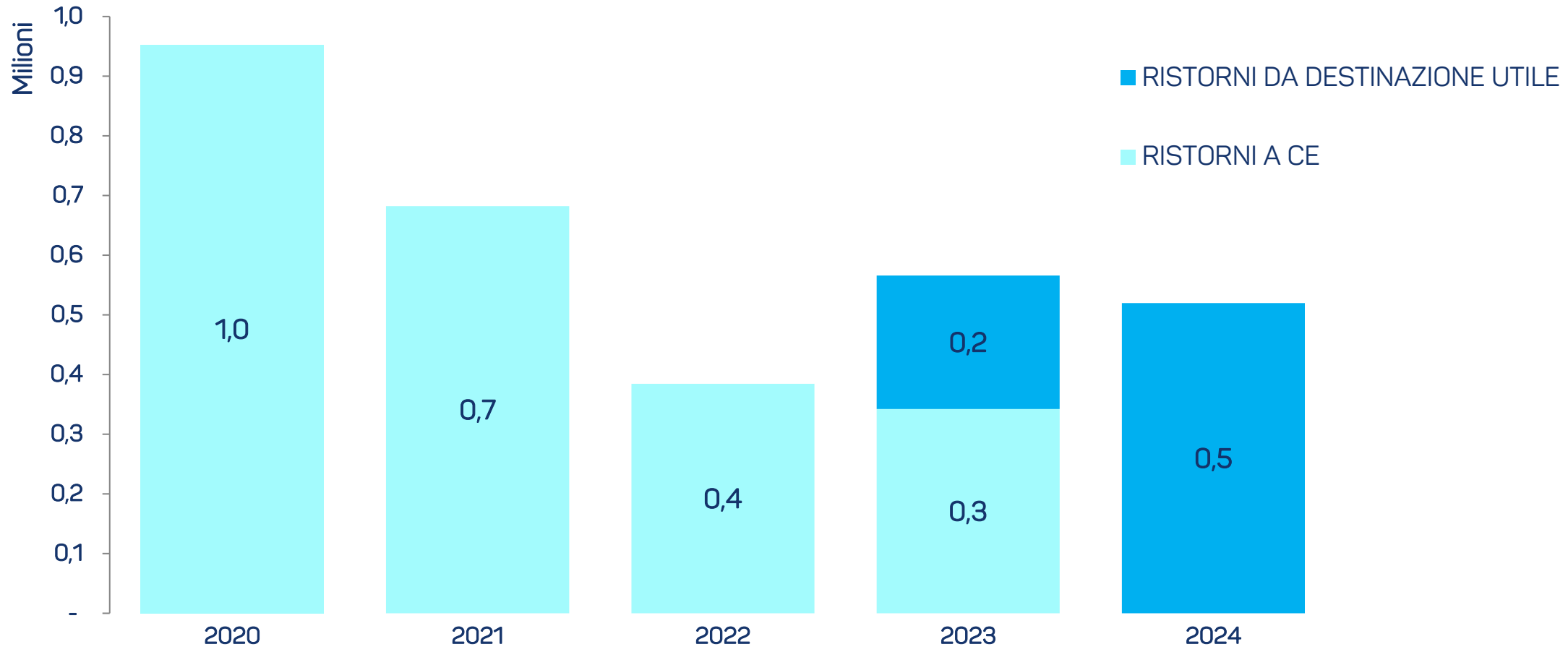
Andamento EURIBOR 2020 - 2025



Numero FC che hanno ristorni

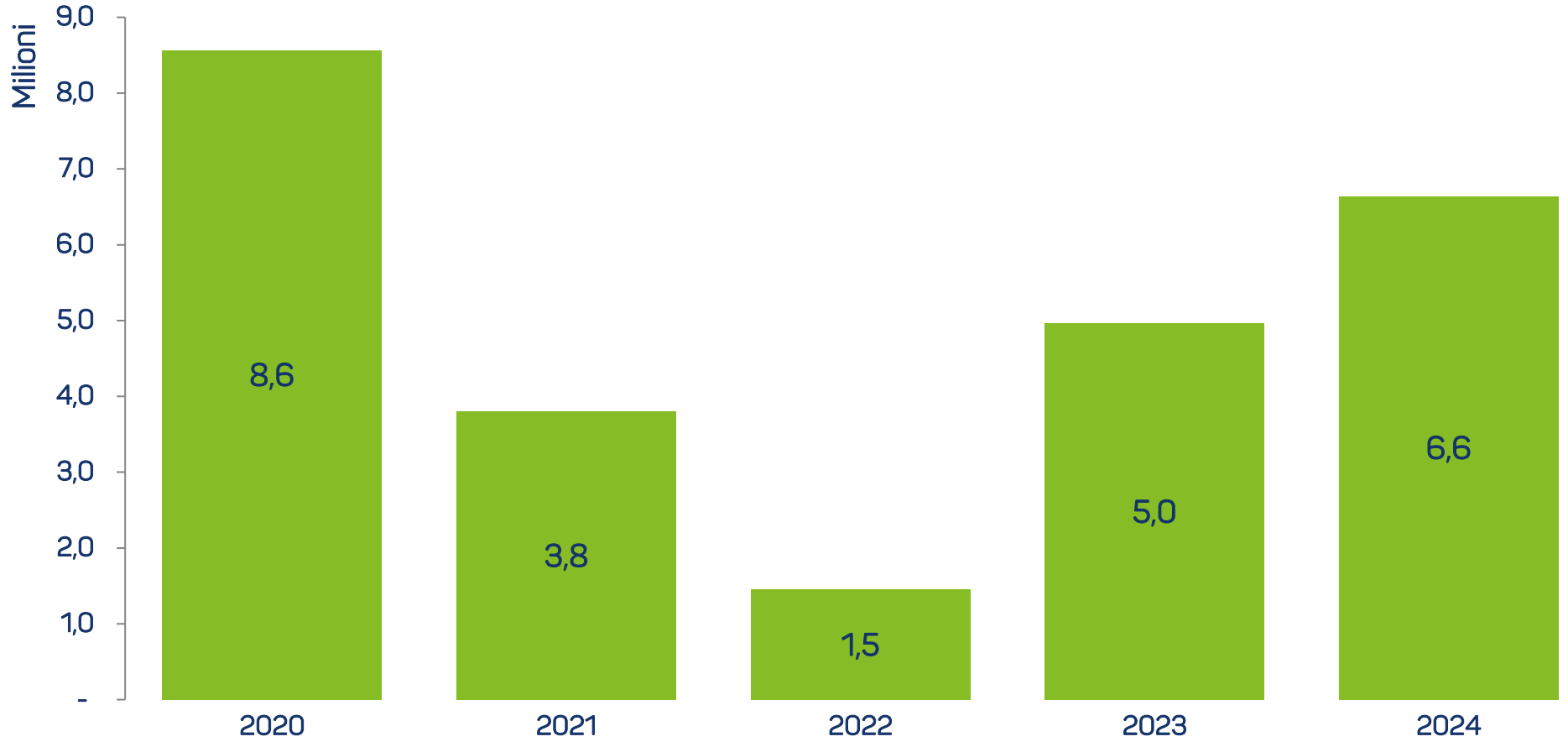


Ristorni ai soci



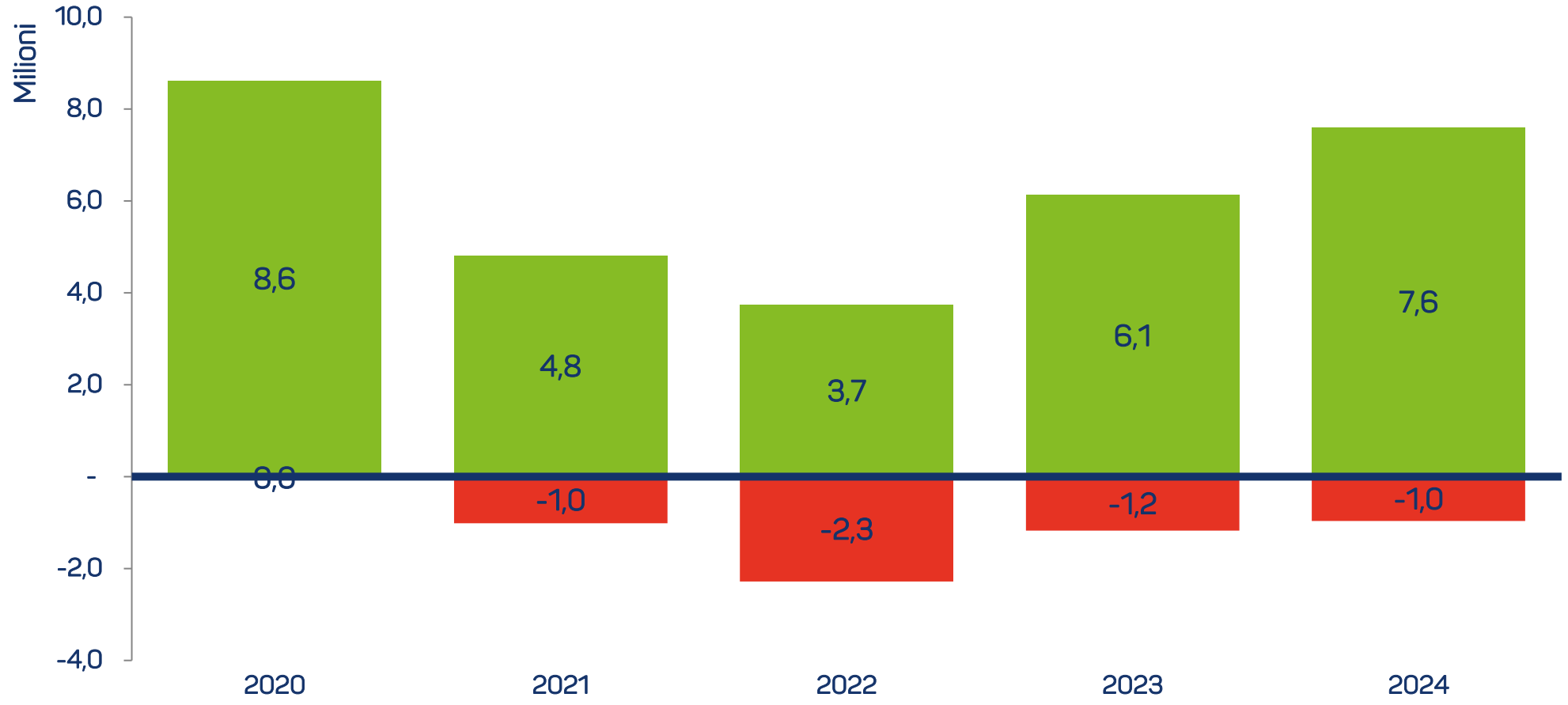
Risultato netto - aggregato

Bilanci annuali e infrannuali



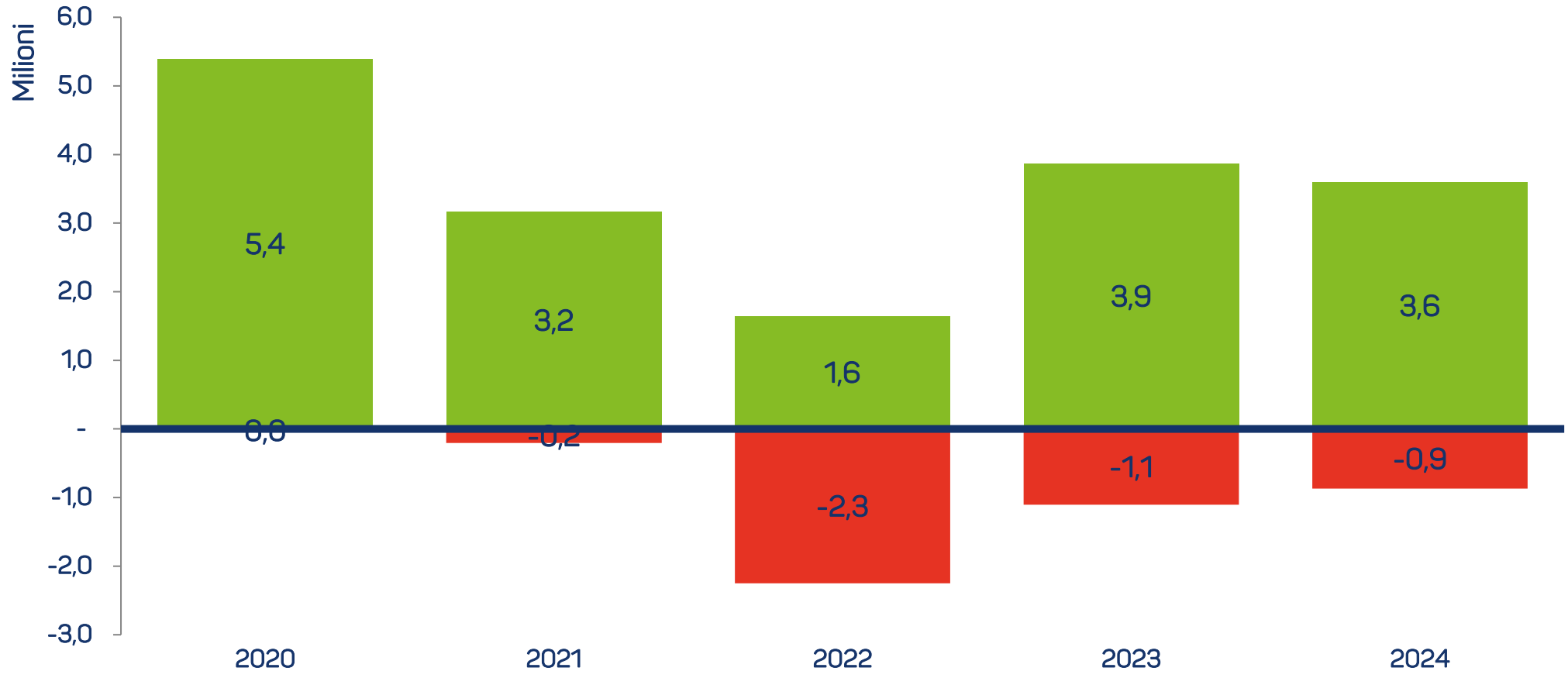
Risultato netto – utili e perdite

Bilanci annuali e infrannuali



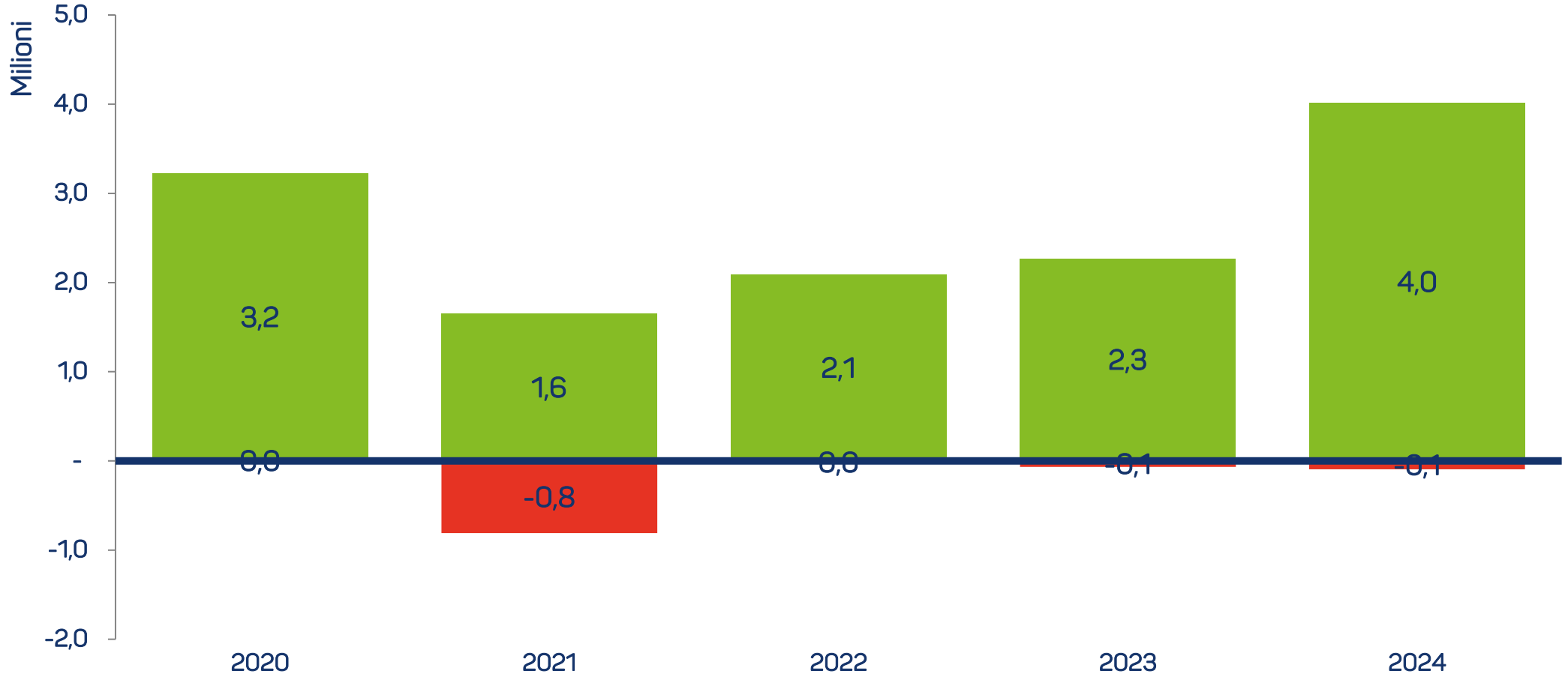
Risultato netto – utili e perdite

Bilanci annuali



Risultato netto – utili e perdite

Bilanci infrannuali



Risultato netto

Numero cooperative in utile e in perdita

+ UTILE					- PERDITA				
2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024
57	48	24	41	42	1	10	34	17	16

Risultato netto

Numero bilanci in perdita ultimi 5 esercizi

TOTALE COOPERATIVE	58
Sempre in UTILE	22
1 esercizio su 5 in PERDITA	15
2 esercizi su 5 in PERDITA	5
3 esercizi su 5 in PERDITA	12
4 esercizi su 5 in PERDITA	3
5 esercizi su 5 in PERDITA	1

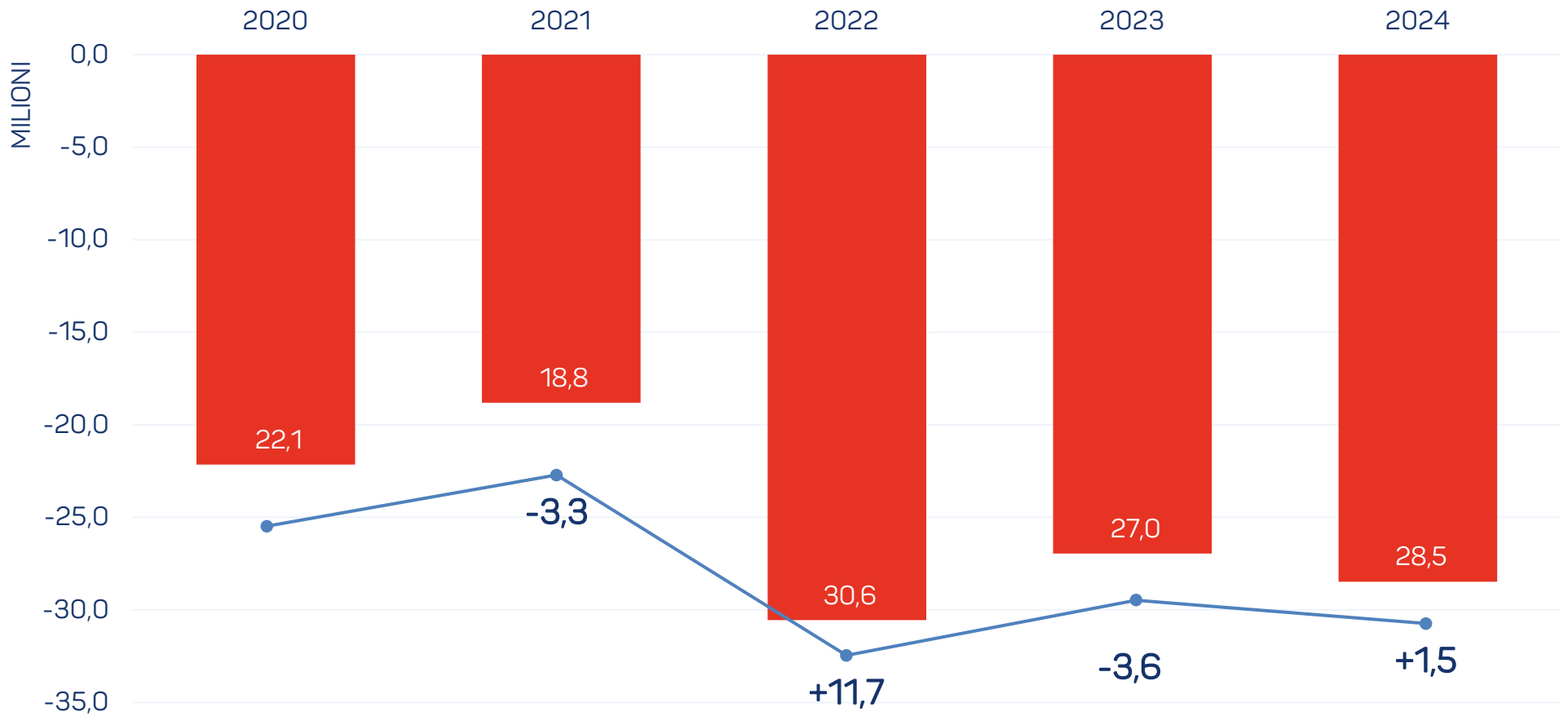
16

Situazione finanziaria e patrimoniale

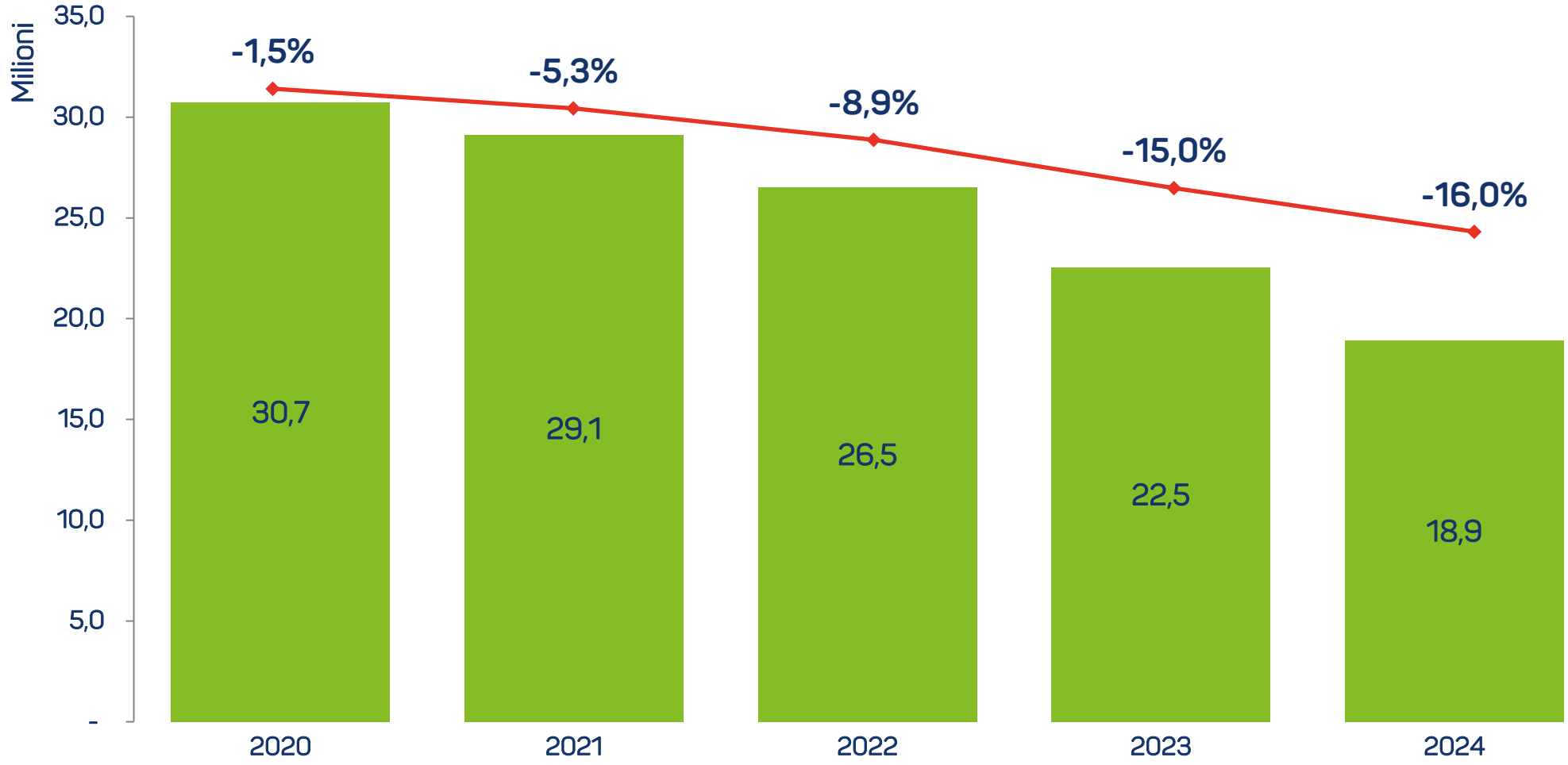
Investimenti Netti

	2024	2023	2022	2021
TOTALI	**14,7 mln**	**17,1 mln**	**11,7 mln**	**17,3 mln**
MATERIALI + IMMATERIALI	13,2 mln	15,8 mln	11,6 mln	14,1 mln
FINANZIARIE	1,5 mln	1,3 mln	0,1 mln	3,2 mln

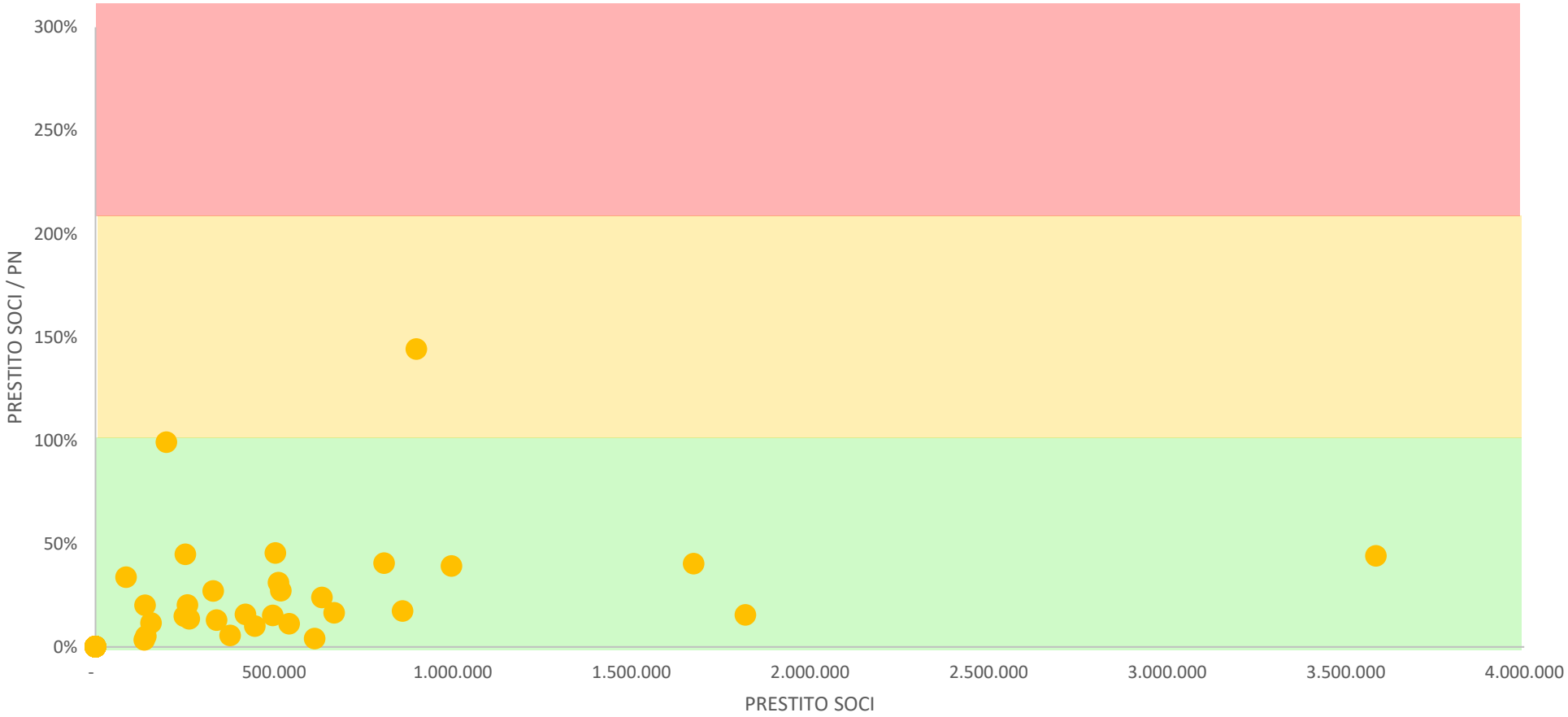
Posizione finanziaria netta



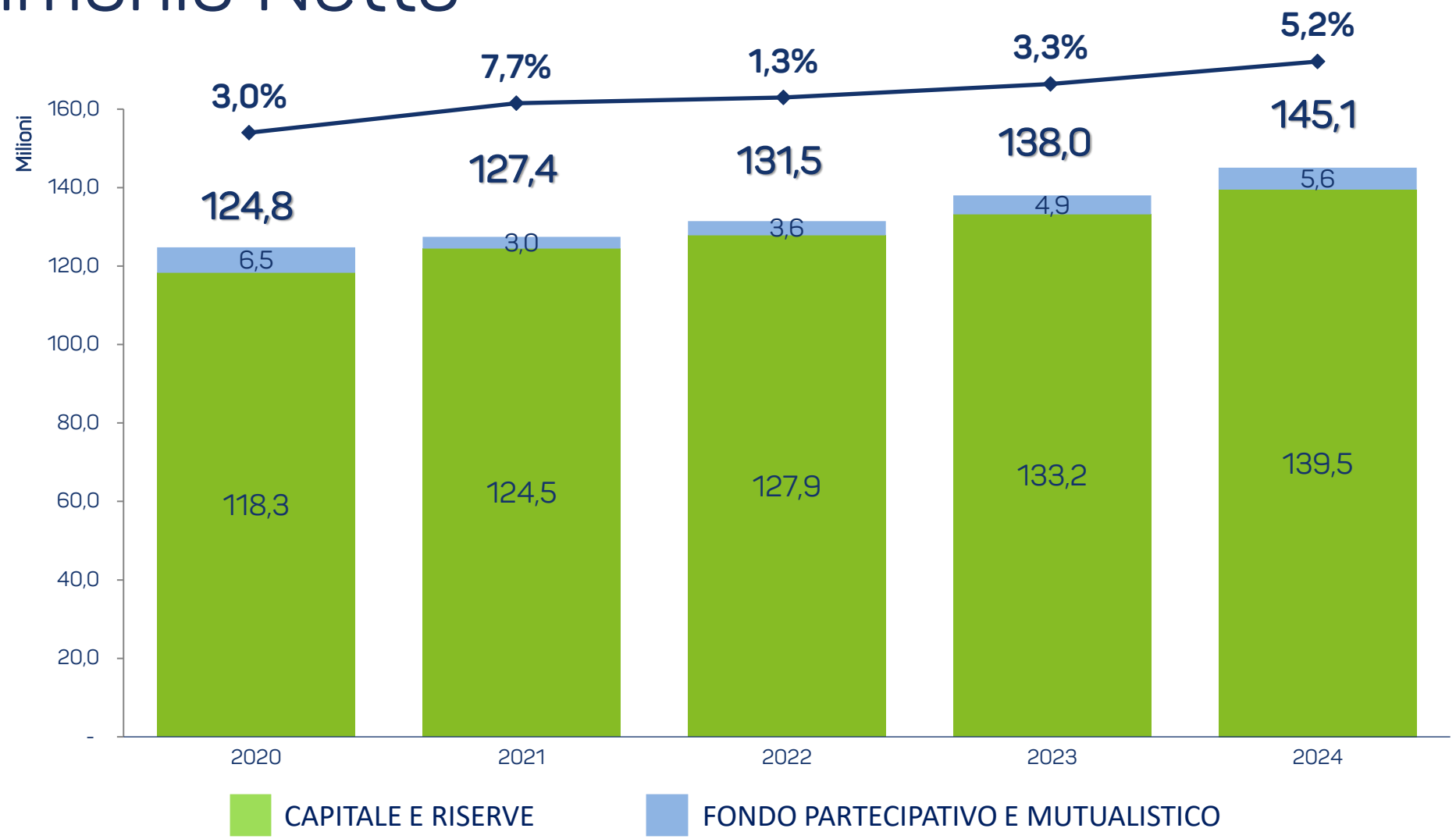
Prestito soci



Prestito Soci



Patrimonio Netto



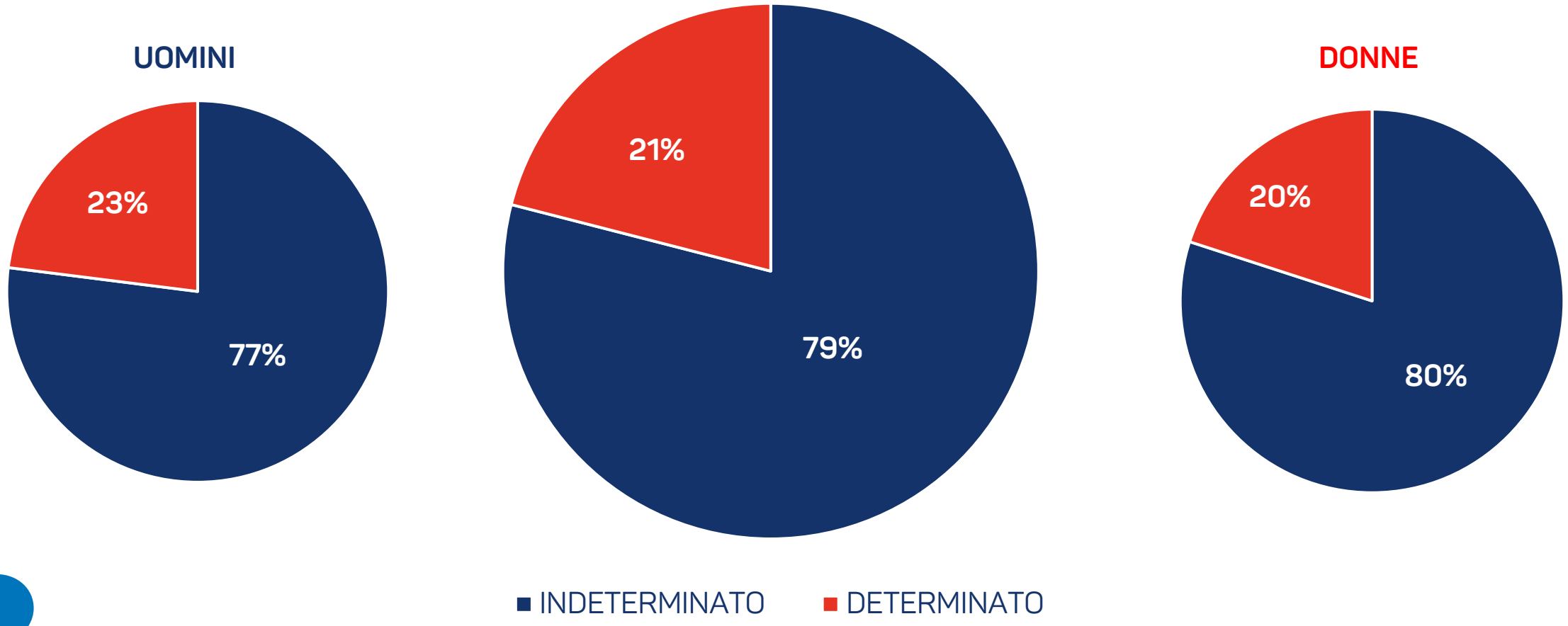
Dati occupazionali

Dati occupazionali

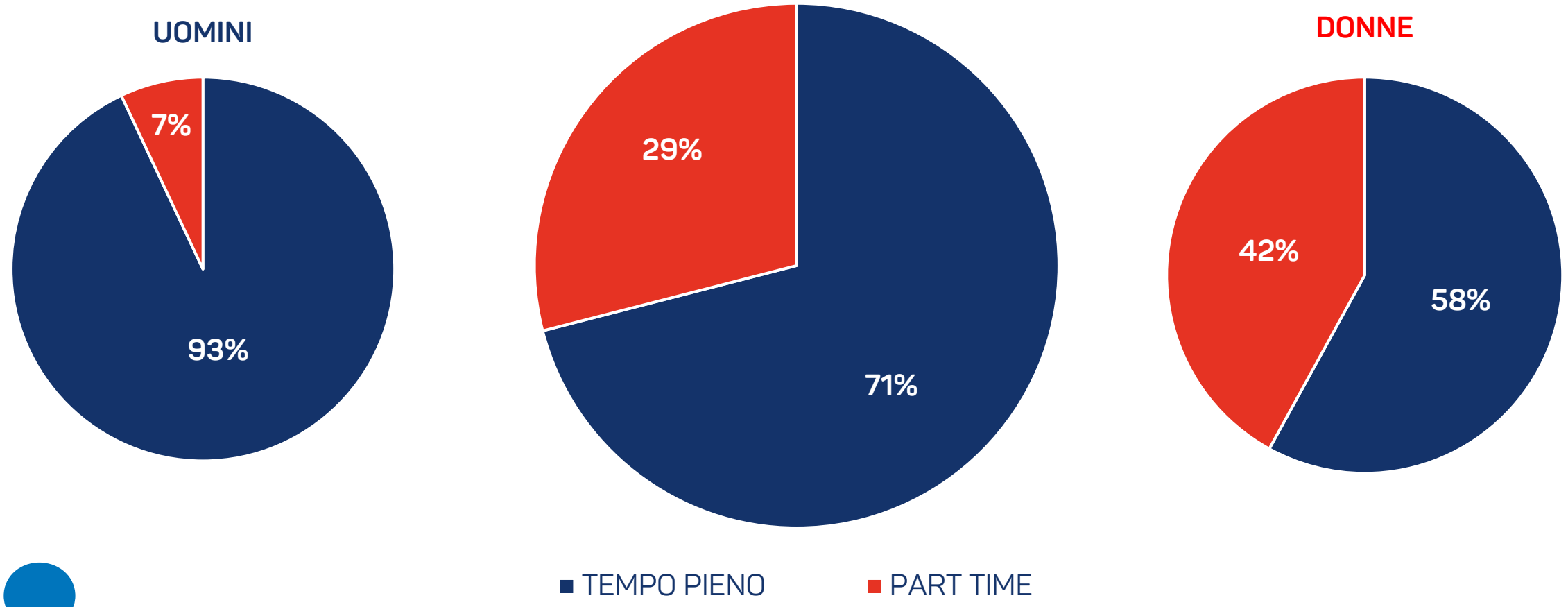
(Numero dipendenti al 31/12 e ULA)

	2024	2023	VAR.	%
DIPENDENTI AL 31/12	**1.745**	**1.741**	**4**	**0,2%**
UOMINI	648	669	-21	-3,1%
DONNE	1.097	1.072	25	2,3%
ULA	**1.447**	**1.445**	**2**	**0,0%**

Tipologia di contratto



Orario di lavoro



Base sociale

Numero soci

	2024	2023	VAR.	%
SOCI	**119.531**	**125.166**	**-5.635**	**-4,5%**
PERSONE FISICHE	118.757	124.316	-5.559	-4,5%
PERSONE GIURIDICHE	774	850	-76	-8,9%

Cooperazione Trentina 130

Convegno di settore

COOPERATIVE DI CONSUMO

Trento, 12 maggio 2025

inFederazione